

沙烏地阿拉伯投資環境簡介

Investment Guide to Saudi Arabia



經濟部投資促進司 編印

Department of Investment Promotion, Ministry of Economic Affairs

中華民國 115 年 7 月

沙烏地阿拉伯投資環境簡介

Investment Guide to Saudi Arabia

經濟部投資促進司 編印

感謝駐沙烏地阿拉伯代表處經濟組協助本書編撰

目 錄

第壹章	自然人文環境.....	1
第貳章	經濟環境.....	5
第參章	外商在當地經營現況及投資機會	55
第肆章	投資法規及程序	73
第伍章	租稅及金融制度	85
第陸章	基礎建設及成本	89
第柒章	勞工.....	101
第捌章	簽證、居留及移民.....	105
第玖章	結論.....	109
附錄一	我國在當地駐外單位及臺（華）商團體.....	111
附錄二	當地重要投資相關機構	112
附錄三	重要參考網站.....	113
附錄四	我國廠商對當地國投資統計	114
附錄五	我國與沙烏地阿拉伯簽訂投資保障（證）協定	116

沙烏地阿拉伯基本資料表

自 然 人 文	
地 理 環 境	沙烏地阿拉伯東臨阿拉伯海，西濱紅海；北鄰約旦、伊拉克；東北與科威特接壤；東接巴林、卡達、阿拉伯聯合大公國；南鄰阿曼及葉門
國 土 面 積	面積約215萬平方公里
氣 候	沙國屬沙漠氣候區，濕度較低，夏季溫度酷熱乾燥，每年5月至9月平均溫度高達攝氏40-45度，中午常飆高至攝氏50度以上，只有臨阿拉伯灣的東海岸及濱紅海的西海岸帶狀地區濕度較高
種 族	具有沙國籍者，正宗阿拉伯人90%，非洲及亞裔10%；總人口數約3,530萬，其中外籍人口達1,566萬人（約44.37%）
人 口 結 構	14歲以下兒童占22.46%，15至64歲人口占74.75%，65歲以上老人則占2.79%，壯年及青少年人口比例偏高，將成為人口持續成長動力
教 育 普 及 程 度	沙國的教育從幼稚園至大學，堪稱普及完整，政府投入大量預算，支援教育發展，總預算中極高比率用於各項高等教育（大學城）建設、師資培訓、技術職業訓練以及科研機構之籌設等
語 言	沙烏地的官方語言為阿拉伯語（Arabic），但英語在洽公及商業社群中亦被普遍使用

宗 教	沙國為伊斯蘭教（Islamic）國家，全國絕大多數人皆信奉伊斯蘭教，每日祈禱5次，每次約30-40分鐘，禮拜時部分辦公及商店營業暫停
首 都 及 重 要 城 市	沙國首都為利雅德（Riyadh）人口約1,050萬，位於中央高原地帶，係全國政治中心；瀕臨紅海大城吉達（Jeddah）為最大商業港市，人口約550萬；東部省大城達曼（Dammam）及阿喀巴（Al-Khobar）臨阿拉伯灣為東部第一大港，達曼附近有達蘭（Dhahran）空運中心及朱拜耳（Jubail）石油與石化工業城 麥加（Makkah）及麥地那（Madinah）為全球穆斯林宗教聖城，每年有約200萬穆斯林前往兩聖城朝拜；北部地區則以卡西姆省（Al-Qasim）規模較大，為農業重要產區，人口約133萬，半數集中於省會布雷達（Buraidah）
政 治 體 制	沙烏地阿拉伯為王國制，政教合一，國王（King Salman bin Abdulaziz Al-Saud）為國家元首；王儲（Crown Prince Mohammed bin Salman）為部長會議（Council of Ministers）主席（相當於總理）。沙國政府設24部會，相關法律/令由部長會議審議通過由國王簽署公告之，但相關法律規定不得與伊斯蘭律法（Islamic Sharia Law）牴觸。部長會議於每週二開會（伊斯蘭教開齋節與忠孝節兩節慶期間除外）
投 資 主 管 機 關	沙烏地投資部（Ministry of Investment, MISA）為沙國投資主管機關

經 濟 概 況		
幣	制	貨幣單位：沙烏地里雅Saudi Riyal（SR）
匯	率	自1986年起實施固定匯率US\$1 = SR3.75（僅有極小幅度浮動）
通 貨 膨 脹 率		2.2%（2025）
利	率	4.25%、3.75%（央行回購利率、逆回購利率；2025年Q4）
國 內 生 產 毛 額		沙幣4兆7,885億（2025）
經 濟 成 長 率		4.5%（2025）
平 均 國 民 所 得		US\$35,230.93（2025）
產值最高前五種產業		原油、石化產品、塑橡膠產品、礦產品、農畜產品
出 口 總 金 額		沙幣1兆1,650.18億里雅（2025）
主 要 出 口 產 品		石油、化學原料（乙烯、丙烯、乙醚及氨等）、金屬（鋁及黃金）、礦產品、化學肥料及塑膠產品（2024）
主 要 出 口 國 家		中國大陸、韓國、日本、印度、阿拉伯聯合大公國、美國、波蘭、巴林、埃及、臺灣（2024）
進 口 總 金 額		沙幣9,527.38億里雅（2025）
主 要 進 口 產 品		機械、運輸產品、化學品、金屬、礦產品（2024）
主 要 進 口 國 家		中國大陸、美國、阿拉伯聯合大公國、印度、德國、日本、義大利、埃及、瑞士、南韓（2024）

第壹章 自然人文環境

一、自然環境

沙烏地阿拉伯東臨阿拉伯海，西濱紅海；北鄰約旦、伊拉克、科威特；東接卡達、阿拉伯聯合大公國；南鄰阿曼及葉門，與葉門接壤區域形成山脈，中央為廣闊的沙漠高地，地形由西向東傾斜進入阿拉伯灣。面積約有215萬平方公里。沙國屬於典型沙漠氣候型態，夏季氣候乾燥炎熱，每年5月底至9月平均溫度高達攝氏40-45度，中午溫度亦常飆升至攝氏50度以上，僅有臨海的帶狀地區較為潮濕。

沙國全國可耕地面積為4,890萬公頃（全國面積之22.7%），惟因氣候乾旱，降雨量稀少，實際開墾耕作面積僅約400萬公頃（僅占全國面積之1.8%），主要農耕地集中於西南部雨量較多地區，另有35%之土地可作為低度放牧利用。

二、人文及社會環境

沙國總人口數約3,530萬，其中沙烏地人1,964萬餘（約占總人口之46%），外籍人口（大多為勞工及眷屬）估達1,566萬人左右（占總人口之44%）；人口結構中，14歲以下兒童占22.46%，15至64歲人口占74.75%，65歲以上老人則僅占2.79%。

沙國的教育從幼稚園至大學，堪稱普及完整，政府投入大量預算，支援教育發展，預算相當比率用於各項高等教育（大學城）建設、師資培訓、技術職業訓練以及新設科研機構等。沙烏地的官方語言為阿拉伯語（Arabic），但英語在洽公及商業社群中亦被廣泛使用，惟尚非全面普及。

沙國為絕對單一宗教之國家，全國皆須信奉伊斯蘭教（Islam），篤守伊斯蘭教規定每日禮拜5次，每次約30-40分鐘，禮拜時部分商店營業暫停，非穆斯林亦應迴



避；禁酒、禁豬肉、夜總會等娛樂場所，惟自2018年4月18日起沙烏地開放電影院。男女分際嚴謹，除為夫妻或家屬，男女不得同處（包括乘車、用餐），女士若無父兄或丈夫陪同，不得與其他單身男子同桌。惟沙烏地近年沙國社會風氣已逐漸開放，於利雅德或吉達等主要城市可見未批黑袍（Abaya）或戴頭巾之當地女性，展現沙國推動社會轉型與價值觀重塑。此外，女士在公共場所頗受禮讓，如銀行皆設有女士服務專櫃。

伊斯蘭曆第9個月為齋月（Ramadan），每天工作時間縮短為6小時，效率較差；日出後及日落前，穆斯林不准飲食、吸菸，非穆斯林在公共場所亦應遵守。齋月第25天起約有10多天之久開齋節（Eid Al-Fitr）假期，政府機關放假，商業活動幾乎停擺，故不適宜在齋月期間及開齋節假期前後來訪。沙國人守時觀念淡薄，如以時限相逼，難達效果，故辦理有時效性之案件，宜預留充裕時間。

沙國宗教紀律森嚴，社會秩序大致良好，但近年因失業率升高及外勞人口增加，治安已逐漸變差。沙國有3種警察（交通、安全及宗教警察）負責維護治安與教規，警察人員多不諳英語，常有溝通不良情形。執法單位常較偏袒本國人，遇意外事件及紛爭時，有時甚至會先將外國人拘留。國人旅沙期間，務必遵守沙國法令、禮俗及宗教規定，隨身攜帶護照或工作證及我駐沙代表處電話號碼，以應不時之需。

沙國雖有街道名稱，但門牌號碼不普及，無郵差，通信皆使用信箱，出訪時宜請對方來接，或索取對方所在地地圖，以利尋訪，另近來沙烏地阿拉伯中央銀行（Saudi Arabian Monetary Authority, SAMA）執行國家住址體系（National Address System），該體系係透過地理資訊系統（Geographic Information System, GIS）建立單一地理資料資料庫，盼藉此提高郵件寄送效率。

三、政治環境

沙國為王國制，政教合一，沒有政黨活動。國王（King Salman bin Abdulaziz Al-Saud）為國家元首，王儲（Crown Prince Mohammed bin Salman）為部長會議（Council of Ministers）主席（相當於總理）；沙國政府設24部（分別為國防部、國家安全部、內政部、外交部、伊斯蘭事務部、教育部、法務部、能源部、產業暨礦產資源部、交通部、商務部、投資部、國家經濟暨規劃部、衛生部、媒體部、財政部、文化部、環境暨水利與農業部、朝覲部、資通訊科技部、城鄉暨住宅事務部、人力資源暨社會發展部、體育部、觀光部），相關法律/令由部長會議審議通過由國王簽署公告之，但不得與伊斯蘭律法（Islamic Sharia Law）牴觸。部長會議於每週二開會（開齋節與忠孝節期間除外）。



第貳章 經濟環境

一、經濟概況

依據沙烏地阿拉伯統計總局（GASTAT）數據，該國2025年度經濟成長率達4.5%，主要由石油活動（5.7%）、非石油活動（4.9%）及政府支出（0.9%）所帶動。其中私部門為經濟成長主要動力來源。受惠於「願景2030」政策推動，沙烏地觀光業、娛樂業、物流及製造業等產業持續擴張，及大型專案（如NEOM等）投資推進，帶動內需及投資動能穩定成長。

2025年度財政表現方面，沙國總收入約達1兆1,118.26億沙烏地里雅（約合2,964.87億美元），符合原預算預估水準，主要仍受石油收入波動影響。在OPEC+持續協調產量政策下，石油收入呈現溫和回升，但未恢復至高油價時期水準；另一方面，非石油收入持續穩定成長，受惠於經濟多元化政策、稅收改革（如增值稅）及非石油產業擴張，成為支撐整體財政收入之重要來源。沙國政府於2025年度預算仍採審慎保守原則，以因應全球經濟與能源市場不確定性。

依據沙國財政部初步統計，2025年度財政赤字2,766.06億里雅，約737.62億美元，占GDP比重約5%。政府近年持續採取擴張性財政政策，以支持經濟成長及大型發展計畫（如「願景2030」相關專案），預期中期內仍將維持適度赤字。公共債務方面，2025年度政府債務總額約達1兆5,190億里雅，約4,051億美元，占GDP比重約31%，整體仍處於國際可接受之穩健區間。

2025年度預算政策重點在於維持財政穩健與促進經濟成長並行，透過控制支出效率、提升非石油收入來源及強化財政紀律，確保中長期財政可持續性。同時，沙國持續維持充足政府儲備金，以因應外部衝擊風險。至2025年底，沙烏地央行



Saudi Central Bank (SAMA) 儲備資產大致維持穩定，約4,8490億美元，顯示其外部緩衝能力仍屬充足。

沙國於2025年度之採購經理人指數 (PMI) 整體維持強勁表現，全年平均約落在55.6至60.5點區間，高於多數主要經濟體水準，受惠於非石油私部門持續穩健擴張。企業活動、訂單與就業成長均呈現正向發展，反映內需動能穩定。沙國政府持續透過政策支持及制度改革賦能私部門，包括提升公共服務品質、推動數位轉型及優化營商環境，在「願景2030」政策架構下，進一步促進非石油經濟活動成長，使整體經濟發展維持良好動能。

能源市場方面，2025年布倫特原油期貨價格呈現溫和波動，全年平均價格約介於每桶78美元至83美元之間，較2024年略有回升但仍低於高峰水準。年內油價走勢受全球經濟復甦步調不均、主要央行利率政策調整及地緣政治因素影響而有所震盪。儘管部分期間油價出現回落，但整體仍維持在相對穩定區間。

就供給面而言，沙國持續配合OPEC+產量政策，2025年平均石油產量約維持在每日900萬至950萬桶 (bpd) 間，較2023年高產時期仍屬偏低水準，係因延續自願減產措施，以支持國際油價及維持市場穩定。此一政策雖對短期石油收入形成一定壓力，惟有助於中長期市場平衡，並配合沙國推動經濟多元化之整體發展策略。

沙國2025年年均消費者物價通脹率為2%，與2024年1.7%水準相近，整體通膨仍維持溫和。通膨上升主要仍由居住相關成本所驅動，其中住宅、用水、電力、燃氣及其他燃料價格持續上漲。依沙烏地統計總署 (GASTAT) 數據顯示，2025年住房類價格年增約5.8%，其中房租價格上漲約7.6% (部分月份租金漲幅約5.4%至9.7%)，為推動通膨之最主要因素。食品飲料價格2025年成長1.3%，其中肉類及禽類價格上漲1.6%。交通價格上漲1.5%，反映燃料及運輸服務成本變動；餐飲與住宿價格則略呈分化，2025年部分月份年減0.5%。其他個人商品與服務價格上漲6.6%，顯示內需服務價格仍具上行壓力。

另就整體物價走勢而言，2025年通膨率大致維持在2.1%上下波動，2025年12

月年增率為2.1%，10月為2.2%，8月為2.3%，全年物價變動穩定且受控。批發物價方面，2025年11月批發物價指數（WPI）年增率約為2.3%，12月進一步上升至3.1%，主要受可運輸商品價格上漲帶動，其中能源及石化產品仍為關鍵影響因素。

房地產市場方面，2025年房地產價格持續上升。GASTAT資料顯示，2025年第1季房地產價格指數年增4.3%（2024年同期為4.1%），突顯住宅及土地需求仍強。建築成本方面，2025年10月建築成本指數年增1.0%，建材及施工成本溫和上升。2025年沙國通膨仍維持穩定，主要上行壓力集中於住房市場，而其他項目價格變動相對溫和，於財政及貨幣政策配合下，物價環境仍屬可控範圍。

經商環境方面，依據 International Institute for Management Development（IMD）發布之2025年全球競爭力年報（World Competitiveness Yearbook 2025），沙國全球排名為第17名（共67國），較2024年（第14名）退後3名，仍持續位居G20國家前段班。細項指標方面，商業效率排名升至第12名，政府效率排名第17名，經濟表現排名第17名，基礎設施排名第31名。在企業數位轉型、資本市場發展、創業資金可得性及技術應用等領域，沙國持續維持全球前3名水準；另在經濟韌性、政策調適能力及創業活動等指標亦名列全球前列，顯示其整體競爭力穩步提升。

考量國家長期發展，沙國持續推動「願景2030」經濟轉型戰略，據統計非石油收入已由2016年約1,660億里雅提升至2025年約4,580億里雅，財政結構持續改善；2025年第4季失業率降至7.2%，總體失業率（含外籍人士）僅為3.5%，提前達成原訂目標。

政府持續透過公共投資基金（PIF）及金融體系支持中小企業發展，並推動高附加價值產業提升對GDP之貢獻。同時，包括「NEOM」、「Red Sea Project」、「Qiddiya」及「Green Riyadh Project」等大型國家計畫持續推進；另自開放觀光簽證、發展娛樂產業及資本市場改革以來，私部門參與度顯著提升。Saudi Aramco於Tadawul上市後持續強化資本市場深度，整體改革措施有效促進經濟多元化並降低



對石油依賴。

對於2026年前景，國際機構普遍預測沙國實際GDP成長率可望達4%至5%區間，主要仍由非石油經濟活動所驅動。沙烏地政府將持續推動經濟多元化、勞動市場發展及創造可持續就業機會，並透過強化法規環境及吸引外資，提升私部門貢獻，進一步實現「願景2030」之經濟轉型目標。

二、天然資源

沙國除石油及天然氣蘊藏量極豐富外，尚有黃金、鐵、銅、鎢、銀、鈾、鋁、煤、鉛、磷、鋅等礦藏，深具開發潛力。沙國除實施採礦投資法（Mining Investment Law）積極放寬外資准入外，亦允許外商與沙國國營的採礦公司——沙烏地阿拉伯礦產公司（Saudi Arabian Mining Co., Maaden）開展策略合作（如共同投資稀土、金、銅礦），或與當地私營公司合資進行開採。

採礦業雖已大幅開放且行政效能顯著提升，但其發展仍面臨部分結構性挑戰。儘管近年政府推出「90天快速審批通道」有效縮短執照核發程序，且大幅擴建基礎建設，但沙國長期面臨的水資源匱乏問題，依然對黃金等部分礦產的開採帶來技術與成本上的限制。此外，要進一步擴大採礦業規模，除了有賴港口及鐵路等硬體設施的持續支援外，在地供應鏈中相關服務業的完整度與充足的承包商配合，仍是沙國採礦業邁向全球供應鏈樞紐時所需克服的關鍵課題。

沙烏地產業暨礦產資源部（Ministry of Industry and Mineral Resources）2025年數據顯示，受益於「阿拉伯地盾」（Arabian Shield）實施大規模地質探勘與新礦床發現，沙烏地未開發的礦產資源估計總值已大幅調升至9.375兆里雅（約2.5兆美元），與早期估值相比成長近90%。截至2025年底，沙國有效採礦執照已達到約2,925張，其中以磷酸鹽、金、銅、鋅、鋁及稀土金屬等最為豐富，具有龐大的國際投資商機。該部強調，隨著政府全面推動綠色能源轉型與電動車在當地的普及化，這些關鍵礦產和電池金屬將被大量投入先進製造業，預期未來可望逐步替代傳

統化石燃料，成為支持沙國永續經濟的第三大支柱產業。

三、產業概況

石油產業為沙烏地首重產業，沙國統計總局（GASTAT）數據顯示，2025年石油暨天然氣產業在沙國GDP占比17.1%、煉油業占4.7%，其他包括政府事業14.0%、批發暨零售與餐飲暨旅宿業12.3%、排除煉油業之製造業11.1%、不動產業6.2%、營造業8%、運輸暨倉儲及通訊業5.8%、金融暨保險及工商服務業7%、農林漁牧業2.6%、社會暨個人服務業3.1%、水電暨瓦斯事業1.7%、非石油之礦業0.4%等。

另沙烏地投資顧問公司Jadwa Investment研究報告顯示，2025年石油產業占沙國26%國內生產毛額（GDP）、非石油產業則占56%GDP、政府事業占13%。其中，以非石油產業GDP單獨計，包括批發零售業占20.9%、非石油製造業占19.9%、運輸及通訊業占9.8%、不動產業占9.4%、金融保險業占11.6%、營造業占13.4%、社會服務業占6.7%、農業占4.6%、水電暨瓦斯事業占2.9%、非石油礦業占0.8%，產業概況分析如次（詳附表）：

附表：沙烏地阿拉伯石油與非石油占GDP比例及成長率

	2024年占比（%）	成長率（%）		
	占總GDP	2024	2025	2026（預測）
整體GDP	100	2.6	4.5	4.5
石油部門	26	-4.4	5.6	6.8
非石油部門	56	6.0	4.9	4.4
政府部門	13	3.3	0.9	0.9

資料來源：Jadwa Investment研究報告



（一）石油產業

石油為沙國經濟命脈，根據美國諮詢公司DeGolyer及MacNaughton進行獨立調查結果顯示，2018年底沙烏地已證實石油與天然氣蘊藏量分別為2,685億桶以及325兆1,200億標準立方呎（standard cubic feet），占全球石油蘊藏量22%。其中1/3屬輕質原油，沙烏地國家石油公司（Saudi Aramco）開採石油成本僅需4美元/桶，美國頁岩油（shale oil）成本則約30-50美元/桶，爰沙國開採成本遠低於全球平均成本。依據QNP Capital投資公司分析資料，全球石油與天然氣蘊藏量價值共計200兆美元，其中沙國即占了47.3%，如以目前的生產速度，全球蘊藏石油與天然氣可分別維持70年及118年。

2025年石油產業約占沙國26%國內生產毛額（GDP），沙國於2026年4月與8個OPEC+成員國達成一致，自5月1日起逐步撤回每日220萬桶自願減產額度。OPEC+每日將增產約20.6萬桶。沙國將承擔其中約12.5萬桶/日產量，其餘由俄羅斯、阿聯等國分擔。預計至2026年底，沙國原油產量將從目前約900萬桶/日逐步回升至950萬至970萬桶/日。儘管如此仍遠低於總產能1,200萬桶，且石油業在礦業及整體工業產出維持占比最大。沙烏地主要油田包括 Ghawar、Safaniya、Khurais、Manifa、Shaybah、Qatif、Khursaniyah、Zuluf以及Abqaiq等，其開採位置及產能如下：

油田名稱	開採位置	約略產能
Ghawar	陸上油田	580萬桶/日阿拉伯輕質原油
Safaniya	海上油田	120萬桶/日阿拉伯重質原油
Khurais	陸上油田	120萬桶/日阿拉伯輕質原油
Manifa	海上油田	90萬桶/日阿拉伯重質原油
Shaybah	陸上油田	75萬桶/日阿拉伯超輕質原油

油田名稱	開採位置	約略產能
Qatif	陸上油田	50萬桶/日阿拉伯輕質原油
Khursaniyah	陸上油田	50萬桶/日阿拉伯輕質原油
Zuluf	海上油田	50萬桶/日阿拉伯中質原油
Abqaiq	陸上油田	40萬桶/日阿拉伯超輕質原油

資料來源：美國能源資訊署（Energy Information Administration, EIA）

（二）非石油製造業（以石化產業為主）

2025年非石油製造業約占沙烏地非石油部門（non-oil sector）達到歷史最高峰，占沙烏地阿拉伯GDP的56%。此貢獻歸功於過去多年政府前所未有之投資政策，其中以石化業為政府積極推動發展之高附加價值產業，沙烏地阿拉伯目前係全球第3大乙烯供應國（次於美國及中國大陸），年產量約為1,700萬噸，平均年銷售金額約170億美元。沙烏地基礎工業股份有限公司（Saudi Basic Industries Corporation, SABIC）係全球第4大石化公司，僅次於德國巴斯夫集團（BASF）、美國陶氏化學公司（Dow Chemical）及中國石油化工集團（Sinopec），其乙烯產能為全球第2大，年產量超過1,300萬噸，其中約1,100萬噸係在沙國國內Jubail和Yanbu工業城生產，其餘則由在中國大陸、英國及荷蘭的合資企業生產。SABIC位於Jubail的Petrokemya是全球第4大乙烯化工廠，年產量約225萬噸；SABIC的Yanbu Petrochemical Company則排名第10大，年產量約170萬5,000噸。

2019年初沙烏地國家石油公司（Saudi Aramco）宣布，同意以691億美元自沙烏地公共投資基金（Public Investment Fund, PIF）購買沙烏地基礎工業公司（Saudi Basic Industries Corporation, SABIC）70%股權（剩餘30%股權則持續在沙烏地證券市場公開交易），盼藉此多元化沙烏地經濟



發展及避免依賴石油，使Aramco自高價值石化產業獲利。

據SABIC財報顯示，2024年全年營入總計1,399.8億里雅（373.3億美元），較2023年下降1%。SABIC執行長AbdulrahmanAl-Fageeh表示：「儘管全球工業和供應鏈面臨逆風，但我們仍堅韌前進。我們現在專注於優化價格和利用價值創造機會，特別強調為世界各地的客戶提供創新的解決方案。儘管經濟形勢充滿挑戰，SABIC仍保持其全球石化市場比例。」

市場分析師指出，SABIC獲利減少主因包括國際油價高漲造成原物料成本飆升、烏俄戰爭持續影響歐元區經濟及需求、運輸成本居高不下等。

另近年沙國正在發展大型石化製造業計畫如下：

- 1、位於朱拜爾的Sadara化學廠（Sadara Chemical Company complex）已於2017年8月完工營運，每年將可生產超過300萬噸乙烯（ethylene）及丙烯（propylene），並可望為沙烏地創造超過4,000個就業機會。
- 2、和日本 Sumitomo Chemical 公司合資進行 PetroRabigh 二期計畫（PetroRabigh's Phase II），於2018年底完工，該擴建案係擴張位於紅海沿岸PetroRabigh設備，以進行提煉廠整合，預估每年將可再額外生產120萬噸乙烯及其他12種新石化產品，亦可望為沙烏地創造數千就直接/間接就業機會。
- 3、SABIC與日本三菱麗陽株式會社（Mitsubishi Rayon Company）合資45億里雅，於朱拜爾建造2座生產丙烯酸（acrylates）廠房，於2018年底完工投入生產。
- 4、2017年11月沙烏地國家石油公司（Saudi Aramco）與沙SABIC）簽署合作備忘錄將合資200億美元建廠，盼在沙國境內將原油轉換成化學原料，以逐步實現多元化經濟發展的目標，廠址最晚將於2019年年底決定，目前則鎖定在沙國西北邊Yanbud的紅海港口城（Red Sea port

city），自2025年開始營運，每日可提煉40萬桶阿拉伯輕原油（Arabian Light crude oil），每年約可生產900萬噸化學原料與基油（base oils）以及20萬桶/日柴油，供國內消費使用。

5、沙烏地石化公司Advanced Petrochemica將於東部臨海之Jubail工業城興建2座總值4億8,500萬美元聚丙烯工廠，預計37個月內可完工投產，屆時產能合計可達80萬噸，以滿足持續上升的市場需求。目前Tecnimont已與Advanced Petrochemica 簽約取得工廠設計、採購及營造之統包業務。

2019年初沙烏地公布國家工業發展暨物流計畫（National Industrial Development and Logistics Program, NIDLP），該計畫係「願景2030（Saudi Vision 2030）」架構下規模最大的計畫，主要鎖定對4個產業的投資（製造、礦業、能源及物流），盼將沙烏地轉型為工業發電所（industrial powerhouse），以減少對石油依賴及促進經濟多元化發展，預期NIDLP將成為2019年帶動非石油製造業成長引擎。

沙烏地非石油製造業沙化（Saudization）比率約22%，隨著沙烏地外籍員工費用及眷屬費逐漸增加，未來可能加重該產業人力成本。

（三）批發零售業

沙烏地「願景2030」政策強調非石油產業持續發展，零售業作為重點民生與服務產業，受惠於政府對民間消費、城市規劃及觀光娛樂投資加碼，隨著都市化進程與中產階級擴張，零售需求穩定成長，2025年批發暨零售業於沙烏地GDP占比20.9%。

在數位轉型及電子商務支持下，批發零售行業別持續擴大，行動支付、物流基礎建設及跨境購物體驗改善，使消費者線上購買更加習慣，特別是時尚、家電及食品雜貨產品。

此外，隨疫情影響解除，娛樂及觀光活動帶動內需成長，2025年「利



雅德季」、「吉達季」等大型活動持續舉行，國內外旅遊人流大幅提升，帶動短期零售消費及長期商業投資，娛樂場館、購物中心、品牌旗艦店等場域成為沙國消費熱區。

為促進外資與本地企業合作，沙烏地政府鬆綁外資持股與營業條件，吸引大型國際零售商進入市場（如Lulu、Carrefour等），同時本地龍頭企業如Tamimi、BinDawood進行併購與通路擴張，加速市場整合。

（四）運輸產業

2025年運輸產業約占沙烏地阿拉伯GDP之5.8%，達2,777億里雅（約740億美元），沙烏地近年進行的重大運輸工程包括：

1、陸運方面

（1）沙烏地運輸部（Ministry of Transportation, MOT）於2017年陸續提出運輸整建案，包括108公里高速公路、907公里雙向道路、659公里單向道路、809公里農業用導路、35個高架交流道，同時連結利雅德與北部城市Al-Gurayat的鐵路亦於2017年完工，2018年運輸部興建道路長度達823公里。該部於2022年3月宣布將斥資1,000億里雅（約260億美元）推動東西向交通聯結建設，包含道路、鐵路等基礎設施，全部工程預計5年至7年完工。

此外，沙烏地運輸暨物流部（Ministry of Transport and Logistics）指出，該國運輸發展策略最重要一環包括陸橋專案（Land Bridge Project），該專案係透過鐵、公路聯結沙國東西向交通，而上述新規劃目標將沙國鐵道自目前的5,500公里擴建至1萬3,000公里，未來甚至將透過海灣鐵路網專案，聯結沙烏地首都利雅德與其他海灣地區國家首都。2024年沙烏地阿拉伯鐵路運送旅客超過1,370萬人次，成長率22%。該公司表示，貨物運輸總量增加了超過2,800萬噸，實現15%成長。沙烏地工業城市和技术區管

理局（也稱為MODON）與SAR簽署兩份關於在工業城市發展鐵路運輸和物流解決方案的合作備忘錄，以支持國家工業發展及物流計畫。

（2）麥加-麥地那高速鐵路：

- A. 耗資約160億美元，高速鐵路全長約444公里，共有35個車站，於2018年9月正式通行。麥加-麥地那高鐵係中東地區大型公共運輸計畫之一，連結麥加與麥地那兩地，麥加站距離禁寺（Grand Mosque in Makkah）僅3公里、麥地那站則位於知識經濟城（Knowledge Economic City），中途停經阿布都拉國王經濟城（King Abdullah Economic City）、吉達與新阿布都阿濟茲國王機場（new King Abdul Aziz Airport）等3站，每年約可運送6,000萬人次旅客，將往返麥加與麥地那兩地時間，自原本6小時縮減至2小時，有利協助運輸每年朝覲期間龐大的旅客人數。
- B. 2019年9月麥加-麥地那高鐵（Haramain High-Speed Train）吉達站發生大火後停止營運，沙烏地民航總局（General Authority of Civil Aviation, GACA）與麥加-麥地那高鐵公司合作修復，於同年12月11日全線重啟營運。

（3）利雅德捷運：

沙烏地首都利雅德捷運之部分路線已於2024年底開通，利雅德捷運網規劃涵蓋756個捷運車廂、85個捷運站、3,853個公車站牌及公車站、24條公車路線、1,150公里的網絡及956臺公車，有助打造利雅德成為世界先進都市，預估每日可載送5萬3,000旅客人次。目前利雅德每日運輸次數為900萬次（1年約32億8,500萬次），造成嚴重交通擁擠及空氣汙染，盼公共運輸系統完工後，每年能減少8億運輸次數，並可望減少1億8,500萬美元空氣汙染成本



。

2、海運方面：

沙烏地國家石油公司控股的阿拉伯國家船運公司（National Shipping Company of Saudi Arabia, Bahri）、阿拉伯聯合大公國工程公司Lamprell以及韓國現代重工業公司（Hyundai Heavy Industries Company）合資，於沙烏地東岸朱拜爾工業城（Jubail Industrial City）附近Ras Al-Khair興建海灣地區最大造船廠-King Salman International Complex for Maritime Industries and Services，盼藉此多元化經濟以逐步減少對石油依賴。

造船廠總面積約4.3平方公里，預計2026年底前達完全竣工，每年將可建造4座海上鑽井平台（offshore rigs）以及超過40艘船，其中包括3艘超大型油船（VLCCs）。該造船廠計畫金額為52億美元，35億來自沙烏地政府，剩餘資金由合資企業提供，其中Saudi Aramco投資3億5,100萬（擁有50.1%股權）、Bahri投資1億3,900萬（19.9%股權）、Lamprell投資1億4,000萬（20%股權）以及現代工業投資7,000萬（10%股權），另沙烏地工業發展基金（Saudi Industrial Development Fund, SIDF）則同意提供10億美元融資，該建案可望促進運輸產業對沙烏地非石油產業GDP的貢獻。

沙烏地港務局（Saudi Ports Authority, Mawani）為提升各港口之國際航運及貨運量，於2020年新增4條航運線，並於2021年7月宣布與民間企業共同投資Jeddah Islamic Port、King Abdulaziz Port（Dammam）、Ras Al-Khair Port、Jizan Port、Yanbu Commercial Port、King Fahad Industrial Port（Jubail）、King Fahad Industrial Port（Yanbu）、Jubail Commercial Port等8個港口發包興建多功能航運站。

2025年沙烏地整體港口年度貨櫃吞吐量成長10.58%。總體而言，沙烏地出口貨櫃成長11.72%，達314餘萬個貨櫃，2024年為280萬個貨櫃。進口貨櫃成長8.82%，達324餘萬個貨櫃。

3、空運方面

(1) 沙烏地阿拉伯民航總署 (General Authority for Civil Aviation, GACA) 表示，為提升服務品質及獲利考量，規劃透過將機場所有權轉移至沙烏地民航控股公司 (Saudi Civil Aviation Holding Co.)，接著再將控股公司轉至公共投資基金 (Public Investment Fund, PIF)，藉此陸續民營化沙烏地阿拉伯境內所有機場，機場民營化包括3種模式：

- A. 將機場所有權轉成公司形式：例如利雅德哈立德國王機場 (King Khaled International Airport)，根據路透社報導，沙國委請高盛集團 (Goldman Sachs) 處理哈立德機場股權事宜。
- B. GACA建立營運及維修計畫並負擔部分成本，再與投資者分享收入：例如吉達阿布都阿濟茲國王國際機場 (King Abdul Aziz International Airport)。
- C. 建造-營運-轉移 (build, operate and transfer, BOT)：例如麥地那穆罕默德·阿布都阿濟茲王子機場 (Prince Mohammed bin Abdul Aziz Airport) 等。

(2) 利雅德哈立德國王國際機場 (King Khalid Airport) 第3、4航廈擴建計畫已於2017年完工，總價約4億里雅 (2015年哈立德國王國際機場旅客數量為2,250萬人次)。

(3) 吉達阿布都阿濟茲國王國際機場 (King Abdulaziz International Airport) 擴建計畫於2018年5月試營運，同時其他建造工作仍會持續進行，可望提高機場容納旅客人數，以因應從事朝覲 (正朝或



副朝)等宗教活動者需求。

(4) 沙烏地運輸部宣布與沙烏地主權基金-公共投資基金(PIF)合作，計畫於利雅德興建一座新機場及成立一家新的國籍航空公司。2023年3月12日沙國宣布新航名為利雅德航空(Riyadh Air)，由PIF持股100%，將於2026年起運。

(五) 營建相關產業

1、營建業：

2025年營建業約占沙烏地GDP之8%，建築業GDP自2025年第三季567億里雅增至第四季597億里雅。沙烏地主權基金-公共投資基金(PIF)出售基礎工業公司(SABIC)70%股權，預估將挹注至少500億里雅進行開發計畫，隨著沙國政府提出大型建案逐漸開工，包括新未來(NEOM)、Qiddiyah娛樂城、紅海計畫、國家工業發展暨物流計畫(NIDL)及住宅融資等政策，預期將帶動營建業發展。

沙烏地承包商管理局(SCA)主席Zakria Al-Abdulqadir表示，該國承包產業規模於達每年近2,800億里雅。自2025年規模成長兩倍，達到每年1兆里雅。2030年沙烏地阿拉伯將簽署三份價值1.8兆里雅之合約，預估將提高承包部門對GDP貢獻至6%。

另沙烏地城鄉暨住宅事務部(Ministry of Municipal and Rural Affairs and Housing)部長Majid Bin Abdullah Al-Hogail表示，沙烏地持續推動經濟多元化發展以降低對石油產業之高度依賴，目前營造業為沙烏地第2大非石油產業，每年總值約2,550億里雅。渠表示，目前沙烏地共有逾17萬5,000家營造承包公司，共僱用約400萬名勞工，在就業市場占比相當高，且營造業為觀光、不動產、運輸暨物流等相關產業之發展引擎，為沙烏地經濟重要支柱之一。

2、水泥：

沙烏地是GCC最大水泥生產國，沙國眾多基礎建設計畫使沙國水泥需求量提高，水泥業者所產水泥幾可供應國內所需（98.8%）；沙烏地水泥公司（Saudi Cement Company）年產水泥800萬噸，熟料850萬噸，係沙國水泥業龍頭，由於原料成本低，沙國水泥業利潤邊際甚高，業界整體之毛利（gross margin）超過60%，淨利率（Net profit margin）亦達46%，淨值報酬率約20%，資產報酬率約15%。

3、電線電纜：

拜大量投資於電力、石油、天然氣、基礎建設與營建所賜，中東電纜市場規模在過去十年來急速成長。由於沙烏地阿拉伯其電力產業之投資，預期電纜業仍將維持成長趨勢。據統計中東地區對光纖、束及電纜需求預期不斷成長，2024年至2035年期間複合年增長率預計為1.3%，至2035年市場規模將達到18.5萬噸。

4、不動產：

Sakani係由該部及REDF於2017年合作推出之計畫，旨在透過打造新住宅區、分配住宅資源、提供購物貸款等措施，於2030年前將國民自有住宅率提升至70%，為沙烏地2030願景政策（Vision 2030）目標之一，至2026年挹注資金總計達700億里雅，共協助8萬戶家庭取得自有房產。另據調查，沙烏地房屋需求量將自前2021年的9萬9,600間成長逾50%至2030年的15萬3,000間，上述資金仍將為政府最重要政策工具之一。

2025年不動產約占沙烏地GDP之6.2%，沙烏地不動產業發展基金（Real Estate Development Fund, REDF）及沙烏地城鄉暨住宅事務部（Ministry of Municipal and Rural Affairs and Housing）於2023年1月共同對住宅發展計畫Sakani挹注9億1,200萬里雅（約2億4,300萬美



元) 資金，擴大提供不動產交易所需融資。儘管該地區經濟發展受不同因素影響，包括利率持續快速上升、地緣政治衝突對全球供應鏈影響、全球通膨及原物料價格上升等，該些因素對沙烏地房地產市場影響仍然有限，沙烏地房地產市場於2025年快速擴，交易總值達775億美元。

(六) 金融保險業

2025年金融保險業約占沙烏地GDP之7%，沙烏地央行（SAMA）表示為推動數位基礎建設，並刺激金融產業創新及就業，繼STC Bank及Saudi Digital Bank後，沙烏地內閣批准核發第3家數位銀行D360 Bank成立許可，該行資本額為16億5,000萬里雅（約4億4,000萬美元），沙烏地主權基金-公共投資基金（Public Investment Fund, PIF）為主要投資者之一。目前共有37家銀行獲得沙烏地阿拉伯中央銀行（SAMA）許可：11家本地銀行、23家外國銀行分行及3家數位銀行。

沙烏地持續於2030願景政策（Vision 2030）下推動各項重大建設，企業貸款需求強勁，惟利率持續走高情況下，預期活期及儲蓄存款金流將往定存移動。

沙烏地十大上市銀行2025年淨利創歷史新高，達920億里雅（約245億美元），年增16%，得益於強勁貸款成長、利率下降及債務市場參與度提高。沙烏地阿拉伯國家銀行（SNB Al-Ahli）為該產業領頭羊，其利潤占銀行總利潤26.6%，達211.9億里雅，其後為亞拉吉希銀行（Al-Rajhi Bank），其利潤貢獻率為24.8%，達197.2億裡亞爾，該兩家銀行利潤約占該產業總利潤之51.4%。

沙烏地阿拉伯排名前10之上市銀行，包括沙烏地阿拉伯國家銀行、亞拉吉希銀行、利雅德銀行、沙烏地阿拉伯英國銀行、沙烏地阿拉伯法蘭西銀行、阿拉伯國家銀行、Alinma銀行、Albilad銀行、沙烏地阿拉伯投資

銀行和AlJazira銀行。

（七）農漁牧業

農業為沙烏地阿拉伯2030年願景主要經濟發展領域之一，該國政府盼減少蔬果進口，刺激沙烏地垂直農業與高科技溫室市場之成長，透過免稅、補貼及其他政策促進農業發展。截至2025年底，農林漁牧業約占沙國GDP之2.6%。由於宗教旅遊及觀光旅客激增，促使消費需求持續成長，其中烘焙產品、乳製品及禽肉產品銷售表現亮眼，本國禽肉自給率已於2025年成功達到70%目標。

沙烏地農業發展基金（Agricultural Development Fund, ADF）於2021年至2025年間，原計畫投資之2.2億美元（8.25億里雅）高科技溫室融資已全數到位，該項目高達70%成本由該基金負擔。2025年期間，MEWA進一步擴大該戰略，吸引Bahri等大型集團建立策略聯盟，引進自動化水耕與受控環境農業（CEA）技術。

沙國亦持續從全球垂直農業領先國汲取經驗，除日本外，2025年更深化與荷蘭及新加坡之技術合作，廣泛運用AI與物聯網進行精準灌溉與氣候控制。為促進國內糧食供給安全，ADF自1962年成立以來，截至2025年底累計提供之貸款總額已突破600億里雅（約160億美元），供農民、漁民、禽類養殖、畜牧、養蜂、溫室農業、漁業養殖、蔬菜生產商、農產進口商等業者取得發展所需資金。

ADF將配合2026年國家糧食安全策略，大力推展溫室蔬菜、紅肉畜產、水產養殖等項目，持續協助小農轉型、現代化溫室建造、自動化配種繁殖及建立戰略糧食儲備。2025年全年，ADF核發之開發及投資貸款總額創下新高。2025年上半年，ADF即核發了超過35億里雅（約9.33億美元）之貸款，較往年大幅成長，全力資助國內受控環境農業及家禽產業擴產計畫。此外，針對麥加、穆扎希米亞、達瓦德米及海米斯穆謝特等



重點省份之區域計畫，各項溫室蔬菜擴建、內陸海水魚類養殖與冷鏈農產品物流園區之累計投入資金已超過75億里雅。

此外，沙烏地環境、水利暨農業部（MEWA）推動之永續農村發展計畫（Reef），截至2025年底累計資助之小型農業計畫已突破75,000個，成功推動沙烏地在地核心農產品（如蜂蜜、咖啡、水果等）之自給率跨越65%門檻。該政策旨在增加農業生產及多樣化，提高非油氣財政韌性，確保穩定的當地糧食供應，以維護當地市場價格穩定，並將全球食品供應鏈價格波動對沙烏地國內市場的負面影響降至最低。

（八）非石油能源產業（包括水、電及瓦斯）

2025年非石油能源（包括水、電及天然氣）約在沙烏地GDP占比2.9%。事業遍及開發、投資、發電、海水淡化等領域之沙烏地電力公司ACWA Power於2022年4月宣布全球最大逆滲透海水淡化廠（reverse osmosis desalination plant） - Rabigh 3 IWP落成啟用，該廠係由ACWA Power與Saudi Brothers Commercial Company控股集團合作，共投資26億里雅（約6億9,300萬美元）開發興建，位於沙烏地西岸且係沙國內少數僱用100%沙籍人力之大型廠房，將提供麥加及吉達地區約100萬家戶每日共60萬立方尺用水量。

另沙烏地水利公司Saudi Water Partnership Co.執行長Khaled Alqureshi表示，該廠將每小時耗能上限定為3.5 KW，有效降低海水淡化成本及整體碳排放量。截至2025年底，該公司進一步引進新一代逆滲透技術，持續推動整體水務基礎設施之降本增效。ACWA Power係由沙烏地主權基金-公共投資基金（Public Investment Fund, PIF）持股約44%（為最大控股策略股東），2025年其總資產已由2021年同期的超低基期成功跨越1,000億美元大關，朝著預估於2030年前達2,300億美元之目標穩定推進。

ACWA Power管理階層指出，隨著2025年多項再生能源與NEOM綠氫

專案進入實質建置高峰，該公司目前營運與開發中之發電量已自42GW大幅成長，且具備於2030年前提升3倍至150GW之能力；另該公司目前淡化水產量總計已超越每日650萬立方公尺，預估於2030年前可提升至1,500萬立方公尺；此外，該公司主導之NEOM專案於2025年底前完成多項工程關鍵節點，投產後其綠氫green hydrogen產能每年將達24萬公噸。另依沙烏地統計總局（GASTAT）最新家戶能源使用統計（Household Energy Statistics），沙烏地家戶用電率已達100%，其中99.33%係由公共電網供電、0.55%由民營公司電網供電、0.11%使用私人發電機供電、0.01%則使用其他方式供電。

隨著沙烏地政府在2025年全面普及分散式太陽能併網政策，沙烏地家戶於自家架設太陽能發電設備供電的比例已較過往之2.02%呈現成長趨勢，越來越多民眾響應政府政策，積極嘗試使用替代及環保性能源。

（九）非石油礦業

2025年非石油礦業約在沙烏地GDP占比持續穩定增長達11.1%，且全國礦業整體貢獻已達到1,380億里雅。據沙國工業暨礦產資源部（Ministry of Industry and Mineral Resources）調查報告，沙國礦產資源豐富，蘊藏量總值修訂估計大幅上升至9.4兆里雅（約合2.5兆美元），其中在稀土元素、黃金、銅、鋅與磷酸鹽等關鍵戰略礦產有重大突破發現。目前共有超過80種礦物處於探勘與開採階段，顯示礦業發展極具發展與吸引投資之潛力，在Fraser Institute全球礦業「投資吸引力指數」中，沙烏地更由過往低谷一舉躍升至全球第23名。該部表示，沙烏地於2021年8月31日展開航太地球物理學監測計畫Arabian Shield，該計畫持續按既定之3階段進程執行，調查面積廣達60萬平方公里，透過輻射及電磁技術蒐集及分析高解析度之地理影像及數據，協助探勘礦產分布蘊藏量。

該部另表示，在實施新版礦業投資法（Mining Investment Law）將稅



率由45%降至20%並大幅簡化程序後，2025年當年新核發之開採許可（Exploitation Licenses）即迎來220%的爆發式增長，使目前全國有效採礦與探勘等各類許可總數累計已突破2,925件，整個礦業部門的累計投資總額已攀升至1,894億里雅（約504億美元），並全速朝著2030年前吸引1,000億美元總投資額之目標倍增邁進。

沙國工業暨礦產資源部於利雅德持續擴大主辦礦業未來發展論壇（Future Minerals Forum, FMF），除早前成功召開之屆次凝聚全球共識外，並已全面部署邁向2026年1月舉辦之第五屆FMF國際盛會（大會主題定為“Dawn of a Global Cause”），持續邀請各國礦業部長、產業界領袖及代表出席圓桌會議，共同探討礦業之投資合作、科技應用及永續發展。

沙國持續推行2030願景政策（Vision 2030），礦業、能源、石化等產業被視為支撐經濟成長之三大支柱，用以多元化經濟發展以降低對石油產業之高度依賴，而其他產油國家亦有相同發展需求及目標，沙烏地因此盼透過上述論壇凝聚各國在礦業之投資及合作（如2025年底至2026年初陸續與智利、加拿大及巴西等國簽署關鍵礦產合作備忘錄），並歡迎各國利用沙國豐富礦產蘊藏之商機。

該部次長Khalid Al-Mudaifer表示，隨著1,000億美元礦業投資戰略的推進以及沙烏地國家採礦公司（Ma'aden）與沙烏地國家石油公司（Aramco）深化地質數據合作，申請礦業投資獲准之跨國業者參與FMF論壇之比例與實質國際簽約案量均逐年顯著提升。

（十）資通訊產業

傳播媒體公司Hootsuite及We Are Social調查顯示，截至2025年1月，沙烏地阿拉伯共3,684萬網路用戶，網路普及率99%，另計有3,510萬社群媒體用戶，占總人口94.3%。Kepios分析指出，2024年1月至2025年1月期

間，沙烏地網路使用者增加52.7萬（+1.4%），至2026年底網路普及率持續全面維持在99%最高峰。

另據國際市場研究公司International Data Corp.調查，沙烏地占海灣合作委員會資訊和通訊技術（ICT）產業總收入的51%以上。在沙烏地「2030願景」數位優先政策推動下，沙烏地整體科技市場與ICT產業規模在2025年底已正式突破1,990億里雅（約合530億美元），持續穩坐中東與北非地區（MENA）最大數位經濟體之龍頭寶座。該項成長主要係硬體支出、超大規模雲端本土化（Cloud Localization）投資及企業端AI與資安技術加速採用所帶動。未來幾年沙烏地資訊通訊科技產業收入預計將以超過5.04%至9.1%的年複合增長率（CAGR）持續強勁擴張。

調查指出，沙烏地2030願景政策（Vision 2030）積極推動數位轉型下，其ICT市場於中東地區成長最快速。另自2017年迄今，沙烏地境內通信基地台與網路基礎設施覆蓋率已達99%，隨著2025年政府全面實施數位就緒框架、推動超大型資料中心與5G獨立組網（5G SA）建設，全國光纖覆蓋住宅已突破580萬戶，由沙烏地網際網路交換中心（SAIX）處理的在地網路流量更創下歷史新高。

聯合國（UN）轄下國際電信聯盟（ITU）最新發布的全球數據報告顯示，沙烏地阿拉伯卓越的數位環境成熟度與監管創新，使其在「2025年全球數位整備度框架（Digital Readiness Framework 2025）」中高居全球第一名（得分達94分，超越芬蘭、德國與英國）。同時，沙烏地亦在國際電信聯盟的「ICT發展指數（IDI）」與「ICT監管追蹤指數（ICT Regulatory Tracker）」中，連續維持二十國集團（G20）國家中排名第二的全球頂尖地位。

沙烏地國家石油公司（Saudi Aramco）與南韓三星電子公司（Samsung Electronics）於2023年3月23日簽署一項合作協議，將共同於沙



烏地針對工業發展所需推建第5代行動通訊技術（5G）網路，以利加速沙烏地數位轉型及經濟多元化發展，此為沙烏地2030願景政策（Vision 2030）重要一環。前述合作聚焦沙烏地能源、石化、製造等重點產業發展，利用先進4G及5G專網提供高安全性與高可靠度通訊。Saudi Aramco依計畫於3年內投入共19億美元資金，為該公司在數位領域投資史上最高金額。在該筆數位轉型投資與工業AI應用的雙重推動下，截至2025年底，Saudi Aramco透過全面推行工業智能化、鑽井優化與維護預測，已成功實現了高達30億至50億美元的巨大技術變現效益（Technology Realized Value），展現出沙烏地產業數位化轉型的巨大商業成果。

四、重要經濟措施

（一）重要經濟政策

1、重要經濟政策

（1）願景2030計畫（Saudi Vision 2030）

- A. 沙烏地國家石油公司（Saudi Aramco）釋出少於5%股份，成為全球最大上市公司，並利用該筆資金成立全球最大主權財富基金進行轉投資（預估至少2兆美元）。
- B. 增加非石油收入，自每年435億美元提高至2,670億美元，減少對石油依賴。
- C. 加強發展吉達、塔邑夫機場及聖地麥加周邊土地，將宗教旅遊人數自每年800萬提高至3,000萬人次。
- D. 提升私人企業參與，將外人直接投資占GDP比例自目前3.8%提高至5.7%。
- E. 增加婦女就業率（自22%增為30%）並降低失業率（自11.6%降為7%）。

- F. 推動國防產業，建立100%屬於政府之國防工業控股公司。
- (2) 國家產業發展暨物流計畫 (National Industrial Development and Logistics Program, NIDLP)：
- A. 2019年1月沙烏地提出NIDLP計畫，盼將沙烏地轉型為工業發電所 (industrial powerhouse)，以減少對石油依賴及促進經濟多元化發展。
- B. NIDLP共包括超過300個子計畫 (initiatives)，由34個政府單位 (government agencies) 負責執行，預估至2030年可為沙烏地提帶來超過4,530億美元投資、提高非石油 (non-oil) 出口金額至2,600億美元、為勞動市場提供160萬個就業機會，並支持包括能源、石化、礦業及自動化等12個相關產業。
- (3) 新未來城計畫 (NEOM)：2017年10月沙烏地阿拉伯王儲 Mohammed bin Salman宣布，將耗資5,000億美元進行「新未來 (NEOM)」計畫，盼透過國際創新與製造刺激沙國經濟成長與多元化，進而帶動國內產業及創造就業：
- A. 新未來計畫將於沙烏地西北邊紅海地區打造面積達2萬6,500平方公里商業暨工業城，且該城市橫跨沙烏地、埃及及約旦等3國。
- B. 將著重投資9大領域，包括人類文明 (human civilization)、能源/水 (energy and water)、運輸 (mobility)、生物科技 (biotech)、食品 (food)、媒體 (media)、娛樂 (entertainment)、先進製造 (advanced manufacturing) 以及科技與數位科學 (technological & digital sciences)。
- C. 新未來城 (NEOM) 電力來源為風力與太陽能，第1階段預計2025年完工，沙烏地並將再成立特別機構 (special authority) 監督該



城市建案進度。

- (4) 紅海計畫 (the Red Sea)：2017年8月沙烏地王儲兼公共投資基金 (Public Investment Fund, PIF) 董事長Mohammed bin Salman宣布，將進行名為「紅海 (the Red Sea)」的國際旅遊提升計畫，該建案位於沙烏地西部Umlaj及Al-Wajh城市之間，將與全球知名旅遊業廠商共同開發，預計2019年第3季開始興建，第1階段可望於2022年底前完成，屆時將有旅館、高級住宅以及包括海陸空在內的物流基礎建設，完工後預期每年可為沙烏地經濟帶來沙幣150億里雅 (約40億美元) 進帳，並創造3萬5,000個工作機會。
- (5) Qiddiya娛樂城計畫 (Qiddiya Entertainment City)：2018年4月28日Qiddiya娛樂城正式破土動工，第1階段將於2022年完工，2035年預計全部完工後，面積達334平方公里，是美國佛羅里達州迪斯耐樂園 (約110平方公里) 的3倍大。Qiddiya將透過零售、住宅及旅遊架構，建立5個基石-分別為樂園 (parks and attractions)、移動 (mobility)、自然環境 (nature and environment)、體育 (sport) 及文化藝術 (culture and arts)，達成永續自足的經濟發展系統。
- (6) 持續推動沙化政策 (Saudization)：
- A. 沙烏地阿拉伯外籍人口 (包括非法外勞) 超過1,300萬人，占沙國總人口41%，但沙籍勞工僅占總就業人口1,588萬人的25%，外勞仍占沙國總就業人口75%。自1995年起實施之「人力沙烏地化」政策規定，凡僱用員工20人之企業每年須將其僱用人口5%沙烏地化，希望逐年減少一般外勞 (含眷屬) 在沙人數；其後陸續提高沙化比例至10%，並限制外勞從事部分行業 (如停發外勞新計程車執照)、限制外勞工作證核發等，藉此增加沙籍國民就業機會。

2018年9月沙烏地進行12項行業第1階段沙化，要求4項零售業勞動力沙化比例需達70%，分別為汽車/摩托車展示間（car and motorbike showrooms）、男子/兒童成衣店（shops selling ready-made garments for men and children）、居家/辦公室傢俱店（home and office furniture shops）以及廚具店（shops selling kitchenware）；2018年11月9日起，則就3項零售業沙化（Saudization）進行查核，分別為電子電器用品（electrical and electronics shop）、鐘錶店（watch shops）以及眼鏡行（optical store）；2019年1月7日起，執行12項行業第3階段沙化政策，包括醫療器材店（medical equipment store）、地毯零售店（outlets selling all types of carpet）、建材店（building material shop）、汽車零配件銷售店（car spare part）以及糕餅店（patries shop）。2019年11月沙烏地宣布分2階段沙化牙醫機構（dental profession）：第1階段為至2020年3月26日前，牙醫機構25%勞動力需為沙籍公民；第2階段為至2020年8月20日，30%需為沙籍公民（註：適用之牙醫機構為有超過3名外籍牙醫者）。諮詢服務業包括財務專家、商務專家、網路安全專家、其他專案經理、專案管理工程師等，於2023年3月4日執行沙化第一階段，目標將該些職業本地化至35%，第二階段將涵蓋至40%的顧問服務業。

至2023年3月31日止，上述沙化政策共已實施於牙醫、藥局、工程師、會計師、商場、餐飲、外燴、超市、資通訊技術人員、操作暨維修人員、客服人員、旅宿、教師、不動產從業人員、電影院、駕訓班、技術工程、海關通關、食品雜貨商、醫療、秘書、翻譯、店倉管理、數據登錄、影視、航空、光學、客服、檢測、郵件包裹遞送、遊樂園及遊樂中心、顧問等行業。



此外，自2025年4月17日（回曆1446年10月19日）起，沙烏地人力資源暨社會發展部（MHRSD）實施新一輪醫療產業與特定專業技術沙化新制，其規定之沙化比例包括放射技術職類（Radiology professions）達65%，臨床營養（Medical nutrition）及物理治療職類（Physiotherapy professions）達80%，醫學實驗室職類（Medical laboratory professions）達70%。同時，該法令並嚴格規定沙化涵蓋職缺之最低月薪門檻，專家（Specialists）之最低月薪為7,000里雅，技術人員（Technicians）之最低月薪為5,000里雅。這使得沙烏地全體國民失業率在2025年底成功調降至6.1%的歷史超低水平，全速衝刺2030年願景所設定的7%終極標竿。

B. 沙烏地國家石油公司提倡在地化生產：沙烏地國家石油公司的在地整體附加價值提升計畫（IN-Kingdom Total Value Add, IKTVA），目標係將70%沙國所需貨品及服務在地化生產，並將30%沙國能源部門生產的產品外銷至其他國家。2015年沙烏地的在地化生產（包括公部門及私部門）已經達35%，估計2021年達50%、2025年達59%、至2030年達70%。

C. 繳交眷屬費及外籍員工費用：

（A）眷屬費：自2020年1月起，外籍員工眷屬（眷屬定義包括外籍員工之妻子、兒子、女兒、父母、岳夫母、幫傭或司機），須支付400里雅/人/月。

（B）外籍員工費用：自2020年1月起，倘私部門公司外籍員工人數大於沙烏地籍員工，則每名外籍員工需支付沙幣800里雅/月費用；倘外籍員工人數等於沙籍員工，則每名外籍員工支付700里雅/月。

（7）課徵增值稅（value-added tax, VAT）：

A. 沙烏地自2018年1月1日起課徵VAT，稅率為5%，並於2020年7月1日起調升至15%，包括生產、分配與銷售階段的大部分貨品與服務均在課徵範圍。

B. 免課增值稅有下列3種情況：

(A) 零稅率 (zero percent VAT)：包括獲健康部 (Ministry of Health) 及食藥署 (Saudi Food and Drug Authority) 核准的藥品與醫療器材供給、以投資為目的的金/銀供給 (純度至少需為99%) 且可於全球黃金市場 (Global Bullion Market) 交易、出口至海灣國家 (Gulf Cooperation Council, GCC) 地區以外的貨品。

(B) 豁免增值稅 (exempt from VAT)：貨幣/證券等金融服務、信貸/信用保證提供者、壽險/再保契約 (reinsurance contract)、住宅用房屋租賃。

(C) 未於增值稅課徵範圍 (out of VAT scope)：政府或公部門提供的服務，包括護照/駕照核發與更新等。

(8) 沙烏地製造 (Made in Saudi)：沙烏地自2021年3月起推行沙烏地製造計畫 (Made in Saudi)，旨在支持本土產品製造並提升其品質、國內外銷售及競爭力，藉此多元化經濟發展並將低對石油產業之高度依賴，此係沙烏地2030願景政策 (Vision 2030) 重要一環。本計畫主要鎖定16項重點產業，其中包括化學品、石化產品、建材、電子產品、包材等，目標於製造業及礦業創造逾130萬個就業機會，並將民間企業對GDP貢獻自40%提升至65%、將非石油產業出口在整體出口占比提升至50%、並將外人直接投資 (FDI) 在整體投資占比自3.8%提升至5.7%國際平均值。

(二) 重要投資政策



1、開放外國法人機構投資沙烏地股市：

- (1) 沙國資本市場管理局宣布國外投資法人得自2015年6月15日開始買賣沙國上市公司股票。依規定只有來自金融法規完備國家之大型且經驗豐富外國金融機構才能獲准投資沙國股市。
- (2) 依據市場專家表示，沙國股市規模是中東地區最大市場，在能源、基礎建設、金融與其他領域上均有其能見度，全世界規模最大石化業者之一沙烏地基礎工業公司（SABIC），與海灣區域內最大電信公司STC（沙烏地電信公司）均為沙國上市公司。
- (3) 惟外資投資沙國仍有若干限制，例如外資投資總額不超過沙國總市值10%，對個股持有比率不超過20%等限制，此外，單一外資對個別上市公司之持股比率不超過5%。

2、沙烏地國家石油公司（Saudi Aramco）首次公開募股：

- (1) Saudi Aramco出售1.5%公司股權（等同於30億股），進行首次公開募股（initial public offering, IPO），金額為每股32里雅，並於2019年12月11日在沙國證券交易市場（Tadawul stock exchange）上市，Saudi Aramco股票上市，使Tadawul市值（market value）擠進全球前10大。
- (2) Saudi Aramco首次公開募股（IPO）總募資金額達4,460億里雅，分別來自個人投資者（individual investor）以及機構投資者（institutional investor）：
 - A. 個人投資者：金額為492億里雅，人數為505萬6,000，其中96.6%係沙烏地籍、3.4%係外國籍。
 - B. 機構投資者：金額為3,970億里雅，其中37.5%來自沙烏地籍公司（Saudi companies）、26.3%來自基金（fund）、23.1%非沙烏地籍機構（non-Saudi investors）以及13.2%沙烏地政府機構（Saudi

government institutions)。

3、Saudi Aramco購買沙烏地基礎工業公司（SABIC）股權：

- （1）2019年3月Saudi Aramco宣布，以691億美元自沙烏地主權基金-公共投資基金（Public Investment Fund, PIF）購買沙烏地基礎工業公司（Saudi Basic Industries Corporation, SABIC）70%股權（剩餘30%股權則持續在沙烏地證券市場公開交易），盼藉此多元化沙烏地經濟發展及避免依賴石油，使Aramco自高價值石化產業獲利。
- （2）能源諮詢公司Wood Mackenzie表示，促成Aramco與SABIC結合的3大支柱包括垂直整合（vertical integration）、地理擴張（geographical expansion）及技術轉移（technology transfer），該交易有利整合石油轉換至石化（oil-to-chemicals）。
- （3）公共投資基金（Public Investment Fund, PIF）目前預估資金約2,300億美元，主要係以股權形式持有（例如PIF握有70%SABIC股權），SABIC係全球第4大石化公司，僅次於德國巴斯夫集團（BASF）、美國陶氏化學公司（Dow Chemical）及中國石油化工集團（Sinopec），其乙烯產能為全球第2大。

4、取消部分產業合夥人制度：

- （1）沙國取消部分產業「沙烏地籍合夥人制度」，該等產業外國企業來沙投資，可由外資全額投資（不必再請沙國人士擔任合夥人或企業業主）。
- （2）沙國政府放寬限制讓外國人擁有零售或批發業100%股權，盼藉此吸引高端產業來沙投資，促進沙國經濟發展多樣化，促使沙國成為國際配銷、銷售與再轉運出口之中心，惟並非所有產業皆可獨資，例如石油產業需和沙烏地國家石油公司（Saudi Aramco）合



作、教育產業則需有當地合夥人等。

5、簡化外資營業執照申請程續：

- (1) 外國企業申請營業執照的核發最快可於4個小時內取得；申請外國投資執照（foreign investment license）時，僅須提供銀行證明（bank statement）及經沙烏地大使館認證的商業註冊證明（之前申請投資執照需檢附8項資料），外國投資執照期限可從目前1年增加至最多5年。
- (2) 臨時性營業執照：投資人若承包官方或準官方公共工程合約，得申請核發「暫時性營業執照」，但所承包工程之屬性須為「非經常性工程」（non-frequent projects）。
- (3) 暫時性營業許可：倘合於相關規定，則投資人得申請「暫時性許可文件」（以代替營業執照），承包「單一性之政府公共工程」（one single government project）。
- (4) 沙烏地投資部（Ministry of Investment）於2021年11月15日宣布簡化及加速外資申請於沙國境內投資創業許可之程序，投資人首先需至沙烏地外交部官網申請認證投資契約；續至沙烏地投資部官網申請核發投資創業許可；最後至沙烏地商務部官網申請認證公司成立契約及取得商業登記。投資人無需親赴沙烏地各部會辦理各項文件認證及申請。

6、沙烏地區域總部計畫：2024年起實施，與沙國政府（包括政府各機關或事業以及政府持有的基金）簽署契約的廠商需將區域總部（regional head-quarter）設於沙烏地，盼藉此吸引更多外資、提升在地製造、創造工作機會、增加支出效率並確保政府部門採購的貨品或服務維持一定在地化比率。

7、通過破產法（Bankruptcy Law）：

(1) 2018年2月沙烏地通過新的破產法 (Bankruptcy Law)，盼創造良好投資環境、吸引海外投資，共同實現沙烏地「願景2030 (Saudi Vision 2030)」的目標。沙烏地破產法有17章共231條，適用者包括：於沙烏地進行商業、專業或營利活動的自然人 (natural person)、於沙烏地境內登記的商業或專業公司，或其他有意於沙國領土內營利的商業活動、以及獲許可於沙國境內進行商業、專業或營利活動的外國籍投資法人/自然人，惟沙國破產法僅適用於外國投資者存在於沙烏地的資產。

(2) 根據破產法成立特別委員會 (committee) 監督所有破產流程，該委員會是獨立管理的財團法人，直接向貿易暨投資部部長 (Minister of Commerce and Investment) 負責。沙烏地破產法主要包括3大重要內容：預防性解決 (Preventative Settlement)、財務重整 (Financial Re-organization) 及清算程序 (Liquidation Procedures)：

- A. 預防性解決：債務人可向法院提出預防性解決要求 (settlement request)，法院於收到要求40天內須決定召開和解會議日期。
- B. 財務重整：債務人向法院提出財務重整 (financial reorganization)；或者債權人及任何相關政府部門有權向法院要求重整債務人資產，惟債務人需於提出要求5天內被告知。
- C. 清算程序：法院指定破產監督人 (bankruptcy licensed trustee) 進行清算程序，債務人或任何清算過程中相關實體 (entity) 於過清算程序中禁止從事、進行或管理商業活動。

8、Shareek投資促進計畫協助私部門發展：

(1) 為推動2030年願景 (Vision 2030) 政策以多元化經濟發展，沙烏



地政府於2021年3月30日推出總計27兆里雅之投資促進計畫 Shareek，盼能在沙烏地國家石油公司（ARAMCO）及沙烏地基礎工業公司（SABIC）等政府企業帶領下，於2030年前促進5兆里雅之民間投資，創造大量就業，同時將民間企業在GDP占比推升至65%。

（2）沙烏地公共投資基金（Public Investment Fund, PIF）將對Shareek計畫投入3兆里雅資金，政府其他投資策略則將提供4兆里雅資金。Shareek計畫除將推動民間投資，亦將推動政府與民間之公私部門合作，以利加速落實各項發展專案。

（三）重要財政政策：

1、財政可持續性計畫（Fiscal Sustainability Program）：

（1）該計畫原名財政平衡計畫於2016年啟動，旨在創建強大之金融體系，並實施必要結構性財政改革，確保沙烏地長期經濟可持續性發展及公共財政可信度。

（2）該計畫成功將沙烏地阿拉伯國內生產毛額的赤字率從2015年的15.8%降低到2021年的2.3%，並實施了改善預算及其執行的結構性改革。

2、補貼政策：2018年1月沙烏地國王宣布，為協助沙烏地人民適應5%增值稅及油電價上漲，將提高公務員、軍人薪資，並給予學生及公民補貼，期間為12個月，相關補貼內容包括：

（1）沙烏地籍公務人員：每月加薪沙幣1,000里雅（約267美元），退休公務員退休金則每月增加500里雅。

（2）政府將負擔沙烏地籍公民使用私人健康照護（health care）與私人教育的增值稅費用，為期1年。

（3）學生補助：沙烏地政府補助公立大學學生每月200-300美元零用金

(allowance)，未來1年將零用金補助金額增加10%。

(4) 軍人：於沙烏地南方與葉門邊界處工作的軍人，將獲得1次性補貼，金額為5,000里雅。

(5) 首次購屋者，政府將負擔增值稅費用，惟購屋金額以850,000里雅為上限。

3、公民帳戶計畫 (citizens account program)：沙烏地人力資源暨社會發展部於2017年2月1日起實施公民帳戶計畫，藉此發放零用金於中、低收入戶家庭，協助面對油、電價上漲與課徵增值稅等衝擊，根據申請者收入、家庭成員人數與年齡發放補助金額，並每3個月追蹤1次受助者情形。

4、發行債券：

(1) 沙烏地阿拉伯於2016年10月首度發行國際債券籌得金額高達175億美元，因國際市場的低利率情況及缺乏高收益資產保證，造成市場需求反應熱烈，依據Informa Global Markets表示，該筆交易是中東地區最大主權債券，且為目前新興市場發債規模最大的債券，超過阿根廷2016年初發行165億美元紀錄。

(2) 沙烏地財政部 (Ministry of Finance) 附屬債務管理辦公室 (Debt Management Office, DMO) 表示，2020年沙烏地規劃發行320億美元債券，約120億美元將被用來再融資現有當地債券 (refinance existing local debt)；剩餘200億美元中，45%將透過發行國際債券 (international debt) 來進行。

5、2024年財政政策：依據沙烏地阿拉伯財政部公布2024財政預算，總支出將達12,510億里雅，總收入達11,720億里雅。該部預計，隨著持續提高支出及財政整頓效率、加強財政可持續性及實施經濟與財政改革，赤字將維持國內生產毛額 (GDP) 之約1.9%。



（四）重要金融政策

1、增加銀行放款金額：

（1）2019年沙烏地銀行總債權（total bank claim）金額較2018年增加10.4%，私部門貸款（占總債權80%）成長7%。

（2）銀行總債權增加原因主要係受到美國聯準會降息，促使沙國央行（SAMA）跟著調降貸款利率影響，此舉有利降低私部門借貸成本，刺激非石油部門成長。

2、緊盯美元匯率（固定匯率）：目前全球原油交易皆以美元為計價單位，因此沙烏地身為產油大國為避免財政因浮動美元受到影響，其貨幣採取緊盯美元匯率政策。沙國財政部部長前表示，目前無意改變沙幣兌美元的固定匯率；沙國央行亦表示持續密切注意遠期外匯市場的情況，認為1美元兌3.75沙幣里雅匯率合乎沙國當前經濟局勢需要。

3、跟隨美國聯準會腳步升息：受國際油價飆升及原物料成本上漲影響，全球各國通膨湧現，美國聯準會（FED）自2022年3月17起數度升息以抑制通膨惡化，沙烏地因石油出口係以美元計價，且為商品進口需求國，沙烏地央行（SAMA）跟隨FED腳步數度升息，至2023年7月將回購利率（repo rate）調升至6%、逆回購利率（reverse repo rate）調升至5.5%，以確保貨幣、物價及金融市場穩定。

（五）重要能源政策

1、配合石油輸出國家組織聯盟（OPEC+）落實原油減產協議：

（1）2016年11月30日OPEC正式會議達成減產決議，每日減少120萬桶石油產量，將OPEC總產量調整至3,250萬桶/日，減產自2017年1月1日開始實施，為期6個月，必要時將討論再延長半年（沙烏地承諾減產數量為48萬6,000桶/日），伊朗可微量增產90,000桶/日、利比亞及奈及利亞則豁免減產；部分非OPEC產油國則同意

減產55萬8,000桶/日，其中俄羅斯承諾減產數量為30萬桶/日。

(2) 2017年11月OPEC展延減產協議至2018年底。根據湯森路透(Thomson Reuters)資料，2017年12月OPEC減產達成率為128%，較11月125%增加，包括沙烏地阿拉伯、科威特與阿拉伯聯合大公國(UAE)等均覆行減產規定。

(3) 2019年1月1日起OPEC+共同減產120萬桶/日(減產數量約全球產量1%)，為期6個月，減產配額80萬桶/日由OPEC14個會員國承擔(伊朗、委內瑞拉及利比亞獲豁免)，其餘40萬桶/日由俄羅斯等10個非OPEC產油國負責；後OPEC+擴大減產170萬桶/日(至2020年3月底)。

(4) 2020年3月OPEC+於維也納召開會議，OPEC與俄羅斯未達成擴大減產共識，沙烏地國家石油公司(Saudi Aramco)隨後調降4月對外國市場所有官方報價，降幅介於4-8美元/桶，沙國能源部並宣布2020年5月起原油出口量將再增加60萬桶/日，使總出口量達1,060萬桶/日。

(5) 2020年4月12日OPEC+終達成減產共識，分3階段減產：

- A. 第1階段：2020年5-6月共同減產970萬桶/日(約占全球10%日產量)。
- B. 第2階段：2020年7-12月共同減產770萬桶/日。
- C. 第3階段：2021年1月-2022年4月共同減產580萬桶/日。
- D. 參與減產者為OPEC會員國(委內瑞拉、伊朗以及利比亞因遭制裁或動盪豁免減產)以及其他10個OPEC+國家，包括俄羅斯、亞塞拜然、哈薩克、巴林、阿曼、汶萊、馬來西亞、墨西哥、蘇丹以及南蘇丹等共20國，惟墨西哥僅參與第1階段減產；沙烏地及俄羅斯以1,100萬桶/日作為減產基準、其餘各國則以2018年10月份



產量為基準，另美國、加拿大、巴西以及挪威等非OPEC+會員國亦表達減產意願，將額外貢獻約350萬桶/日減幅。

(6) 沙烏地更於2020年6月起自願每日減產100萬桶。在減產協議成功穩定國際油市供需的情況下，沙烏地等OPEC+成員國決定於2021年8月起每日增產40萬桶，此復產決議維持至2022年10月。

(7) OPEC+決議自2022年11月至2023年底每日減產原油200萬桶，續於2023年4月及7月延後至2024年第二季末。OPEC+會員國宣布自願減產量沙烏地阿拉伯（100萬桶/日）；伊拉克（22萬桶/日）；阿拉伯聯合大公國（16.3萬桶/日）；科威特（13.5萬桶/日）；哈薩克（8.2萬桶/日）；阿爾及利亞（每天5.1萬桶）；阿曼（4.2萬桶/日）。

(8) 沙國於2026年4月與8個OPEC+成員國達成一致，自5月1日起逐步撤回每日220萬桶自願減產額度。OPEC+每日將增產約20.6萬桶。沙國將承擔其中約12.5萬桶/日產量，其餘由俄羅斯、阿聯等國分擔。

2、推動再生能源：

(1) 核能：

A. 沙國國王於2018年3月批准「國家原子能計畫」並成立「核能暨輻射控制局（NRRC）」後，相關法律框架已趨完備。為符合國際核能安全標準，沙國於2025年初正式啟動實施與國際原子能總署「全面保障協議（CSA）」，並終止先前「小量核材料議定書（SQP）」，強化沙國核能活動透明度，並為興建大型核電廠掃清國際監管障礙。

B. 沙國持續吸引韓國、中國大陸、美國、法國及俄羅斯等競逐核子

反應爐建設計畫。2025 年 11 月沙美簽署《民用核能合作聯合聲明》，確立了未來雙方在核燃料供應及先進技術轉移上的合作意向。

- C. 沙國於2018年與南韓簽署「系統整合模組式先進反應器（SMART）」先期工程協議以來，沙韓合作已從人才培訓進入技術實踐階段。至2025年底，沙國首座30 KW低功率研究型反應器（LPRR）已正式運轉測試，用於培訓首批本土核能工程師。同時，SMART 小型反應器技術已完成設計優化，計畫應用於沙國沿海地區的海水淡化與工業供能。
- D. 沙國於2022年成立「沙烏地核能控股公司（SNEHC）」進入實質運作階段，落實三軌並行的開發策略：
 - a.大型核設施：積極推進首座大型核電廠「Duwayhin專案」招標作業。
 - b.小型模組式反應器（SMR）：深化與韓國及美方之技術合作，引進高效能模組化技術。
 - c.核燃料自給化：初步地質研究顯示，沙國境內擁有約6萬公噸鈾礦儲量，主要分布於麥地那與北部古拉雅等地區。沙國能源部長於2025年1月表示將開採境內豐富之鈾礦資源，計畫進行鈾濃縮及商業化銷售。

（2）太陽能：

- A. 沙國政府持續擴大再生能源投資目標2030年達成50%再生能源供電。國際再生能源署統計，截至2025年沙國太陽能建置容量達到約12.3GW，較2024年6.6GW成長約 87%，主要為Ar Rass太陽能電廠及Saad太陽能電廠於2025年陸續投入運轉。
- B. 沙國2017年公布小規模太陽能發電計畫規則（small-scale solar



PV systems regulations），鼓勵消費者種電並回售多餘電力，持續落實鼓勵消費者種電的政策，允許發電量小於2 MW之太陽能設施回售餘電。該政策已成功推動利雅德及吉達等主要城市住宅與商業設施安裝屋頂太陽能。

- C. 綠地太陽光伏發電廠標案進度：再生能源計畫發展辦公室（REPDO）於 2025 年間持續推出多個階段性標案。除了早期的 1.51 GW 計畫，最新一輪標案已將總招標容量提升至 25 GW 以上，不僅為沙籍公民創造大量就業機會，更透過高度在地化生產零組件節省發電成本。
- D. 薩卡卡（Sakaka）太陽能發電廠：身為沙國首個公用事業級再生能源專案，薩卡卡電廠（300 MW）自 2021 年商運以來營運穩定，每年抵銷約 43 萬噸二氧化碳排放，並作為後續大型計畫的技術示範基準。
- E. Al-Shuaibah 太陽能電廠與 2025 營運目標：位於麥加省的 Al-Shuaibah 1 號及 2 號電廠（總容量達 2.6 GW）已於 2025 年底進入試運行與部分商運階段。此項目總投資額約 23.7 億美元，是目前沙國最大的再生能源工程，預計 2026 年全面商轉後可供 54 萬戶家庭使用，每年減少碳排放約 312 萬噸，顯著加速沙國能源結構轉型。

（3）風力：

- A. 2017年1月沙烏地國家石油公司（Saudi Aramco）及美國奇異公司（GE）合作開發風力發電渦輪機組（wind energy turbine）開始運作，為Saudi Aramco位於沙烏地西北部Turaif工廠提供動力，象徵沙烏地阿拉伯邁入風力發電新里程。
- B. 該首座機組運轉高峰可產生2.75MW電力，足以供應約250戶家

庭用電，每年可減少燃燒約1萬8,600桶石油。此試點計畫的成功，為後續公用事業規模的風力發電場奠定了技術基礎。

- C. 2019年由法國EDF再生能源（EDF Renewables）與阿聯馬斯達爾（Masdar）組成之國際財團開發Dumat Al-Jandal專案，於2022年正式併網營運。該場址發電規模建置容量達400 MW，為沙國乃至中東地區最大的營運中風力發電場，可供應約7萬個家庭用電需求，每年減少約98.8萬噸二氧化碳排放。
- D. 依據沙烏地電力採購公司（SPPC）2025年底公告，沙國啟動「國家再生能源計畫」第四及第五階段風能標案，包含Al-Ghat（600 MW）及Wa'ad Al-Shamal（500 MW）專案。其中Al-Ghat風電場於2025年底完成融資並開始動工，預計2026年底前投入營運，並以每度電約1.56美分價格刷新全球陸域風電最低成本紀錄。

3、調漲能源價格：

- （1）電費：沙國持續透過沙烏地電力監管局（SERA）維持2018年建立之階梯式電價結構，並落實15%增值稅。
 - A. 家庭用電：1-6,000度，0.18里雅/度；超過6,000度，0.3里雅/度。
 - B. 商業用電：1-6,000度，0.2里雅/度；超過6,000度，0.3里雅/度。
 - C. 農業、非營利組織或慈善團體用電：1-6,000度，0.16里雅/度；超過6,000度，0.2里雅/度。
- （2）油價：沙國自 2021 年 7 月起實施油價上限政策，以減輕居民負擔，超過上限部分由政府財政支出補貼。91汽油每公升2.18里雅、95汽油每公升2.33里雅、運輸用柴油價格每公升1.79里雅、煤油每公升1.59里雅。

4、減碳及電動車：



- (1) 沙烏地於2021年10月23日舉辦首屆沙烏地環保倡議（Saudi Green Initiative, SGI）論壇，王儲Mohammed bin Salman在場宣布沙國訂於2060年前達到淨零碳排（net zero carbon），將透過碳循環經濟（Carbon Circular Economy）政策，於2030年前減少國內2億7,800萬噸碳排，預計將於第1階段投入7,000億里雅資金推展環保經濟，而SGI將為相關民間產業帶來龐大投資商機、為下一代創造優質就業機會、促進沙烏地與各國合作。另王儲亦於2021年發起中東綠色倡議（Middle East Green Initiative, MGI），沙烏地身為中東暨北非地區最大經濟體，除將設立倡議執行總部，並已規劃於未來10年內投入25億美元發展資金，沙國主權基金-公共投資基金（PIF）亦將透過旗下各事業配合政府推動倡議，協助區域內減少60%以上碳排量、栽植500億棵樹木、復育2億公頃退化土地、協助全球減少2.5%碳排量等。
- (2) 為落實總計920億美元之首都利雅德永續發展策略（Riyadh Sustainability Strategy），利雅德皇家發展委員會（Royal Commission for Riyadh City）執行長Fahd Al-Rasheed於出席SGI論壇時宣布，利雅德目標於2030年前達到30%車輛電動化、大眾運輸在整體運輸占比自5%提升至20%、廢棄物之回收使用率達到100%等，以協助政府推動淨零碳排政策。
- (3) 另為推動氢能發展並促進氢能發電車進口，沙國已著手制訂氢能發電車應有規格；PIF投資之美國電動車商Lucid將於沙烏地西部阿布都拉國王金融城（King Abdullah Economic City, KAEC）建立首座組裝廠，預計年產15萬輛電動車；我國成運汽車公司將於沙烏地西部延布（Yanbu）工業區設廠，將電動巴士技術轉予沙烏地；鴻海將與PIF成立之Velocity公司合資生產電動車，鴻海將提

供軟體、電子零組件及電機架構，並成為具少數股權之股東。

（六）其他重要政策

1、開放電子觀光簽證：

- （1）2019年9月27日沙烏地觀光部（Ministry of Tourism）宣布，來自49個國家/地區將可申請e簽證（e-Visa）及落地簽證（臺灣在名單中），前述國家亦可透過沙烏地在當地領事館取得旅遊簽證，每次入境居留天數最多3個月。
- （2）目前沙烏地有62.2萬名員工從事旅遊相關工作，預估在未來3年旅遊業將創造超過26萬個工作機會，到2030年可創造100萬個工作機會，使旅遊業就業人數上看160萬，屆時旅遊業對GDP貢獻將達10%（2019年為3%）。
- （3）為進一步促進觀光，沙烏地自2023年1月30日起針對搭乘沙烏地國籍航空Saudi Arabian Airlines（Saudia）及Flynas之旅客發放免費轉機入境電子簽證（Transit Visa for Stop-over），簽證效期為3個月，單次入境最長可停留96個小時。持有本簽證之旅客除可入境沙烏地進行觀光活動，穆斯林旅客亦可進行副朝覲（Umrah）並進入聖地麥地那之先知清真寺（Prophet's Mosque）。旅客可至上述沙烏地國籍航空網站進行線上申請，電子申請書將直接載送至沙烏地外交部之聯合簽證作業平台（Unified National Visa Platform），完審後之電子簽證將即透過電子郵件寄送至申請者信箱。

2、特別永久居留權：

- （1）2019年6月23日沙烏地經濟暨發展事務委員會（Council of Economic and Development Affairs）推出「特別永久居留權（Permanent Premium Residency）」計畫並於SAPRC平臺正式接受線



上申請。相關規定摘要如下：

A. 申請費用分為（A）特別永久居留權（Permanent Premium Residency）一次付清，費用為沙幣80萬里雅（約21.3萬美元）；（B）特別居留權（Premium Residency）：期限1年，費用為10萬里雅，屆期後可再申請。

B. 申請者必須年滿21歲、持有有效護照、沒有犯罪紀錄、提供6個月內健康證明等；惟提供錯誤申請資料被查獲、遭判拘役刑期超過60日及/或罰款超過沙幣10萬里雅、遭驅逐出境者，將被取消該「特別居留證」資格。

（2）居留證持有者本人及家人可在沙烏地居住、為親戚提供擔保簽證、可持有住宅、商業或工業使用之房地產（不包括麥加、麥地那及邊境地區）、擁有麥加及麥地那地區不動產使用收益權（usufruct）至多99年、可持有私人運輸工具或其他移動式財產、本人及家人可在私部門工作（限沙籍人士從事之工作除外）、自由且獨立進出沙烏地（無需保證人）等。

（3）特別居留權核發人數自首波73人大幅增長至數千人。2024年初一次性宣布核發予來自全球的數百名傑出科學家、運動員及投資者，反映沙國運用該計畫作為「全球人才磁鐵」戰略轉型。

3、推動宗教觀光

（1）根據沙烏地觀光部旅遊業資訊與研究中心報告顯示，旅遊業是可為沙烏地創造第2多就業機會的行業（僅次於銀行業），估計至2020年底旅遊業為沙烏地創造118萬2,000個直接就業機會及59萬1,000個間接就業機會。

（2）沙烏地2030願景（Vision 2030）政策目標之一為將沙國朝覲旅客人數提高至每年3,000萬人次。最新報告指出，至麥加朝覲的人數

正在逐年增加，預期將從2012年的1,200萬人次，提高至2025年的1,700萬人次，沙國盼進一步透過宗教旅遊帶動國家經濟發展（目前宗教旅遊約占沙國國內生產毛額3%）。

4、允許女性駕車

- (1) 2018年6月沙烏地女性獲准取得駕照並駕駛。
- (2) 沙烏地交通總局（General Department of Traffic, GDT）就沙國女性駕車，提出下列補充解釋：
 - A. 海灣（Gulf Cooperation Council, GCC）其他國家核發之有效駕駛執照，可取代沙烏地駕照。
 - B. 持有有效且經認可之國際駕照（international licenses）可豁免參加考試；於沙烏地的外國女性，可使用獲認可的駕照達1年。
 - C. 取得一般私人轎車/摩托車駕照需滿18歲、取得公共運輸（public transport）或公共工程車輛（public work vehicle）駕照需滿20歲、17歲可取得1年期暫時性駕照。
 - D. 女性將被允許受聘從事道路安全檢查及安全管控工作。
 - E. 女性和男性皆可駕駛卡車及摩托車，不因性別差異而有不同規定。

5、開放電影院

- (1) 2017年12月沙烏地阿拉伯文化暨資訊部（Ministry of Culture and Information）宣布，自2018年起核發電影院許可執照，是35年來首見。沙國官方預計至2030年境內將有超過300家電影院，可望為沙國經濟貢獻沙幣900億里雅（約240億美元），並創造超過3萬個就業機會（第1家電影院於2018年4月18日正式營業）。
- (2) 2019年2月英國Vue International公司與利雅德Abdulmohsin Al-Hokair控股集團（Abdulmohsin Al-Hokair Holding Group）簽署合



作備忘錄，將在未來3年於沙烏地建蓋30家電影院。

- (3) 沙烏地自2018年4月開放電影上映以來，沙國電影委員會（Film Commission）共已向56間電影院核發許可，該等電影院遍布沙國20個城市、共擁有518個放映廳，迄今已上映來自38個國家、22個語言共1,144部電影，其中國片占22部，總計售出3,086萬959個票次，另電影產業迄今共為國內創造4,439個就業機會。

6、勞動法規改革

- (1) 沙烏地人力資源暨社會發展部（Ministry of Human Resources and Social Development）於2021年3月14日實施重大勞動法規改革，其中包括促進就業市場流動性及明確規範勞工出入境簽證之核發等，政府盼藉此徹底翻新過去70年以來國內民間企業的勞資約僱關係及就業市場環境，同時落實「2030願景政策（Vision 2030）」關於人力資源及就業發展的規劃。
- (2) 該部係於2020年11月4日推動上述勞動法規改革，新法上路後，將透過Absher及Qiwa等2大電子服務入口網提供民間企業之外籍勞工所需服務及資訊，惟私人駕駛、住家警衛、私人幫傭、牧工、園丁或農工等5類外籍勞工則不在其服務範圍。
- (3) 根據新法，沙國境內之外籍勞工於原約僱契約期滿時，得申請轉入新職，無須取得原雇主同意。在簽證方面，持有出境暨再入境（exit and reentry）簽證之外籍勞工若有旅外需求，可於線上提出申請並同時通知雇主，大幅簡化以往作業流程；至於持有末次出境（final exit）簽證者，可於約僱契約效期內及期滿時離境。持有前述2種簽證之外籍勞工得不經雇主同意即申請離境，因此須承擔被雇主終止契約之風險，惟整體來說，沙國政府認為新法將有助促進國內就業市場流動性並提升其勞動市場競爭力。

7、提升勞動力及人力資源

- (1) 沙烏地人力資源發展基金（Saudi Human Resources Development Fund，簡稱Hadaf）於2021年4月初核准新增33項專業證照核發，使目前核發證照類別達78種，所有沙籍國民皆可申請認證。
- (2) 本次新增包括網路安全、科技資訊安全、資通訊科技、風險管理、資訊管理、人工智慧等，亦包括會計暨法規、企業暨專案及營運管理、投資暨金融操作、資產管理、計畫及編程等，政府盼將勞動市場進一步本土化、創造就業並鼓勵國人就業，因此積極推動國人取得相關證照以提升就業資格。



五、經濟展望

根據國際貨幣基金（IMF）預測，沙國2026年經濟成長將進一步提升至4.5%，主要反映石油部門隨OPEC+逐步調整產量政策而回升，以及非石油經濟持續穩健擴張。短期內，減產協議仍對經濟成長形成一定抑制，但中期隨產量正常化與大型投資計畫推進，成長動能可望增強。

惟受到美伊衝突引發供應鏈中斷及基礎設施毀損，沙國原先經濟成長預測將面臨下修壓力，儘管油價因戰爭一度飆升至每桶110美元以上，為沙國帶來短期財政挹注，但高昂戰爭保險費及物流改道成本，抵銷了部分收益。「願景2030」後續多項基建計畫可能建材短缺及外資觀望而進度放緩，沙國經濟正從主動的轉型擴張，轉向強化國內防禦與供應鏈韌性的穩健模式。

儘管沙國因戰爭遭遇成長陣痛，但其作為中東核心經濟引擎及戰略自主體之地位將因危機而更加鞏固。其石油政策調整與經濟轉型進程對區域景氣具有關鍵影響，包括埃及及其他海灣國家持續推動改革與投資，沙國仍為中東地區經濟成長之核心，其未來經濟表現將持續主導區域發展趨勢。

除石油產量影響外，國際貨幣基金組織強調影響該地區經濟前景之其他挑戰，包括通膨壓力及全球不確定性持續。儘管面臨挑戰，沙國「願景2030」之經濟多元化政策，包括擴大旅遊、技術及再生能源等非石油產業，預計將支持長期成長。沙烏地2026年成長預測很大程度與OPEC+協議限制石油產量有關，石油減產雖可支撐油價水準，但同時限制沙烏地石油收入，而石油收入為其國內生產總額之關鍵要素。

儘管短期成長受諸多因素影響，沙國仍積極推行全面經濟改革，減少對石油依賴。諸如NEOM等大型項目開發，及對綠色能源及基礎設施之戰略投資等政策，有助推動經濟多元化並開闢可持續成長之新途徑。沙國「願景2030」實現經濟多元化已顯現良好成果，特別是旅遊產業取得顯著進步。該國致力將其定位為全球旅遊目

的地，帶動國際遊客數量激增，促進其經濟發展。此外，金融、科技、再生能源等新興產業於推動沙烏地GDP成長發揮作用日益重要，作為中東地區最大經濟體，沙烏地仍為地區經濟穩定之主要推動者。

根據國際信評機構穆迪調查，隨著非石油活動加強及沙國逐步取消OPEC+的減產措施，該國經濟將在未來幾年保持穩健成長。於2025年將沙烏地阿拉伯信用評級定為Aa3，並表示該評級反映沙國為龐大且富裕之經濟體，得益於其可觀油氣儲量級強勁之政府資產負債表。

穆迪展望報告強調沙國在「願景2030」框架下多元化發展議程中取得了穩步進展。伴隨重大項目推進和及私人消費保持強勁，沙國預計在未來5到10年內維持4.5%至5.5%之年均非石油經濟成長率，預期2026年將經濟成長將至4.5%。

展望未來，沙國投資顧問公司Al-Rajhi Capital指出，儘管面臨戰爭挑戰，沙國非石油產業如旅遊及數位經濟展現超乎預期之韌性。隨著停火協議推進，龐大區域重建需求可能為沙國之建設及金融產業帶來新機會。此外，沙國政府維持15%增值稅政策不變，以確保有足夠的財政緩衝應對不確定的地緣風險。沙烏地政府於2020年7月1日起將商品及服務銷售增值稅自5%調升至15%，並持續維持至2026年末調整。增值稅已成為沙烏地非石油收入之主要來源之一。近年隨消費活動回溫及稅基擴大，增值稅收入占非石油收入比重維持在約40%左右，為政府穩定財源之核心項目，突顯稅制改革對財政結構轉型具關鍵作用。

六、市場環境

依據瑞士國際管理學院（International Institute for Management Development）2025年全球競爭力調查報告（World Competitiveness Yearbook），沙國全球排名提升至第17名（共69國），較2021年大幅上升15名，並持續維持全球前20強地位。主要受到商業環境改善、行政程序簡化、法規與制度改革，以及投資與創業支持政策推動，使沙烏地在全球競爭力持續提升。在主要指標方面，沙國商業效率維持全球第



12名；基礎設施自第34名提升至第31名；經濟表現及政府效率則分別位居全球第17名。報告指出，沙國在企業投資環境、透明度、創業支持、經濟改革推動及基礎建設發展等領域表現持續改善，顯示其「2030願景」改革措施逐步發揮成效，進一步鞏固其作為中東地區重要經濟體及全球新興投資中心之地位。

在本地市場環境方面，沙國一般產品進口稅率僅5%，自2005年加入WTO後，高稅率貨品僅限於香菸、菸草、食品及少數農產品，自2017年6月10日沙烏地開始課徵選擇性貨物稅（selective tax），香菸或菸草製品以及提神飲料稅率為100%；氣泡或碳酸飲料稅率為50%，相關貿易商或進口商如未確實向宗教捐暨稅務及關務總局（Saudi Zakat, Tax and Customs Authority, ZATCA）申報，將被處以應收稅額5%-25%罰款；隱瞞、違反或妨礙稅務人員執行職務者，最高可被處以沙幣5萬里雅罰款。2018年1月1日起沙烏地課徵5%增值稅（VAT），並於2020年7月1日將VAT提升至15%，課徵範圍包括生產、分配與銷售階段的大部分貨品與服務。

沙國依據WTO入會承諾，已廢除銷售許可及強制國內代理制度，惟部分通關程序及產品証明、標示、標準仍與國際慣例略有差異。武器、酒類、麻醉品、豬肉、色情刊物、蒸餾設備及部分雕塑品禁止輸入沙國，書籍、電影、期刊、錄音帶、宗教有關物品、香水、含酒精產品、無線電、馬匹、天然瀝青、考古物品等管制進口。

就銷售通路來說，因市場環境特殊，以指定代理較為適當，而且不同的區域，最好指定不同的代理商或經銷商；不同的產品或服務，也最好指定不同之代理商。在行銷廣告方面，因伊斯蘭注重男女之別及家庭隱私，直銷並不盛行。另沙國因貧富不均且外籍勞工估計約1,000萬人，產品拓銷必需做好市場區隔。

大致而言，沙國貿易商之規模均不大，進口量小、進口次數少且產品種類多樣化。一般廠商除開信用狀外，亦接受T/T方式進行交易，惟因部分進口商財務並不穩定，宜注意風險控管，報價時亦需注意沙商殺價習慣，預留對方殺價空間，並需長期經營雙方關係。

另沙國廠商常要求簽署獨家代理權合約，然本地法律較為保護沙商權益，一般外商如欲解除代理合約關係倍增困擾，因此，廠商簽訂代理合約必須慎重，並徵詢律師意見，以保自身權益。

七、投資環境風險

沙烏地阿拉伯係政教合一之伊斯蘭王國，立法、司法與行政權均高度集中於王室體系，自1932年建國以來迄今歷經7位國王。現任國王為Salman bin Abdulaziz Al Saud，於2015年1月繼位；王儲兼首相則為Mohammed bin Salman，近年已逐步主導國家重大政經改革與政策推動。沙國政治體制整體仍維持穩定，君權移轉亦相對平和順利。沙國社會長期嚴格遵循伊斯蘭教義與傳統價值，民情相對保守，惟近年在「2030願景」(Vision 2030)改革政策推動下，社會開放程度已有明顯提升，包括女性就業、觀光娛樂及外資投資環境等均逐步鬆綁。即使過去中東地區曾受「茉莉花革命」浪潮影響，沙國國內情勢仍大致穩定，未出現大規模政治動盪。惟由於沙國位處中東核心地帶，且為區域重要政治與宗教力量之一，仍難完全置身於區域衝突之外，例如葉門情勢、伊朗地區角力及紅海安全問題等，均持續影響其區域安全環境；然而依過去經驗，沙國本土整體安全與社會秩序仍維持穩定。

沙國經濟長期高度依賴石油生產與出口，故其政經發展仍易受國際油價波動影響。近年沙國政府積極推動經濟轉型與「產業多樣化」政策，透過「2030願景」大力發展非石油產業，包括工業製造、礦業、物流、觀光、金融、數位科技與再生能源等領域，以降低對石油收入之依賴，並減少經濟結構過度集中之風險。沙國政府對外資基本上仍採歡迎態度，特別重視外資所能帶來之技術、管理能力及產業升級效益，因此近年持續改善投資法規、放寬外資持股限制並推動大型基礎建設與新城計畫，例如NEOM等重大開發案。惟在推動開放與現代化同時，沙國政府對於外來文化及社會價值可能帶來之影響仍保持一定審慎態度，因此其改革步調雖持續推進，但整體仍屬循序漸進。



第參章 外商在當地經營現況及投資機會

一、外商在當地經營現況

以各國在沙國市場經營型態區分，歐美國家大多由銀行支持大企業，以承包原油探勘開採專案與政府大型計畫標案為主；日本及南韓則主攻機械設備、汽車及消費性電子產品市場，並輔以大量廣告行銷來打響品牌知名度；至於我國較受當地業者熟悉產品包括資通訊電子、機械、汽車零配件等產品。多數業者對臺灣產品品質有不錯印象，惟價格高於中國大陸製產品，我競爭對手國在沙烏地行銷策略分析如下：

（一）中國大陸

沙國為中國大陸在中東及北非地區最重要之經貿夥伴之一，亦為中國大陸主要原油供應來源國。近年在「一帶一路」倡議與沙國「2030願景」政策相互結合下，中沙雙邊經貿與投資合作持續深化。目前中國大陸企業廣泛布局於沙國能源、基礎建設、電信、雲端服務、物流、新能源、電動車及智慧城市等領域，中資企業數量與投資規模均持續增加。除大型投資案外，一般消費性產品如紡織成衣、家具、家用品、電子產品及建材等，當地市場亦高度仰賴中國大陸供應鏈。以華為（Huawei）在沙烏地之經營策略為例，其主要作法如下：

- 1、與當地電信公司建立長期合作關係：華為持續與Saudi Telecom Company（STC）、Mobily及Zain KSA等主要電信業者合作，參與5G、雲端運算、人工智慧及資料中心建設等領域。近年雙方合作範圍已由傳統電信設備擴大至智慧城市、工業數位化及AI應用。華為



並持續在沙國投資雲端基礎設施與區域資料中心，以配合沙國數位轉型政策。

- 2、積極參與政府及公共部門數位轉型計畫：華為透過提供整體解決方案（total solution），進入能源、交通、港口、公共安全及智慧政府等領域，包括與Saudi Aramco、內政部及港務部門合作。近年亦參與沙國智慧港口、自動化物流及AI應用等計畫，以配合沙國推動智慧基礎建設與數位經濟發展。另Saudi Space Agency（原Saudi Space Commission）亦持續與華為合作推動航太科技與人才培育相關計畫。
- 3、建立完整技術支援與售後服務體系：華為於利雅德、吉達及達曼等主要城市均設有營運與技術據點，並建立完整售後服務與維修網絡，透過廣泛服務中心及物流系統提升消費者滿意度。相較部分僅以價格競爭之外國品牌，華為特別重視在地化經營及快速技術支援能力。
- 4、強化在地人才培育與企業社會責任：華為長期與沙國官方教育及技職機構合作，推動資訊科技、AI、網路安全及通訊技術人才培訓，並配合沙國「在地化」（Saudization）政策增加本地聘僱比例。近年亦持續與Technical and Vocational Training Corporation（TVTC）合作培育沙國青年科技人才。

除電信產業外，中國大陸輸沙主要產品尚包括機械設備、建材、家電、電動車、太陽能設備、加工食品及電子商務相關產品。近年中國大陸各省市及大型企業頻繁赴沙舉辦投資論壇、展覽及商務媒合活動，積極拓展市場。

（二）南韓

南韓長期將沙烏地視為中東地區重要市場，並透過KOTRA（Korea Trade-Investment Promotion Agency）持續推動對沙經貿與投資合作。南韓

政府與企業每年均籌組多項貿易、投資及產業代表團赴沙交流，並積極參與沙國舉辦之能源、建築、資通訊、智慧城市及消費電子等大型國際展覽。近年在沙國「2030願景」政策帶動下，南韓企業除持續深耕消費市場外，亦積極參與大型基礎建設、氫能、造船、智慧城市、國防及數位轉型等領域合作。南韓產品整體具有品質穩定、設計新穎及價格相對具競爭力等優勢，廣受沙國消費者青睞，主要產品包括：

- 1、行動電話與資通訊產品：Samsung Electronics及LG Electronics等品牌長期透過大量廣告行銷、品牌代言及通路布局，在沙國智慧型手機及消費電子市場占有重要地位，特別受到年輕消費族群歡迎。近年三星亦積極拓展5G設備、智慧家居及人工智慧應用市場。
- 2、家電產品：南韓製電視、冷氣機、冰箱及洗衣機等家電產品，以品質穩定、功能創新及價格相對低於部分日系品牌為主要競爭優勢。韓系品牌持續透過促銷活動、分期付款方案及大型零售通路強化市場滲透率，在沙國家電市場品牌形象與市占率均持續提升。
- 3、汽車產業：Hyundai Motor Company及Kia Corporation等韓系品牌，因價格合理、耐用性佳及維修保養成本較低，在沙國市場長期具高度競爭力。近年沙國已成為南韓汽車出口之重要市場之一，韓系車款於中階房車與SUV市場尤其受到消費者歡迎。隨沙國推動電動車及新能源產業發展，南韓車廠亦積極布局相關供應鏈與投資合作。

此外，南韓大型企業亦積極參與沙國重大國家計畫，包括NEOM新未來城、氫能產業、智慧基礎建設及大型工程承包等。南韓企業普遍重視長期經營與在地化合作，並透過技術移轉、人才培訓及與沙國政府建立穩定合作關係，以深化其在沙國市場之布局。

（三）日本

日本企業長期深耕沙烏地市場，並以高品質、耐用性及完善售後服務



建立良好品牌形象。其中汽車產業為日本在沙國最具代表性之成功案例，Toyota Motor Corporation在沙國市場之經營策略，主要係透過與當地大型經銷商建立長期合作關係，並高度授權本地經銷體系經營市場。日本總公司主要負責產品品質、品牌規範及全球策略方向，而當地經銷商則擁有較高營運自主權，可依沙國市場需求調整行銷方式、廣告內容、人員管理及售後服務體系。

此種高度在地化經營模式，使經銷商得以透過符合沙國文化與消費習慣之「沙化」(localization)廣告及阿拉伯式行銷策略，成功提升品牌認同感與市場滲透率，使Toyota長期維持沙國汽車市場領導地位。此外，DENSO Corporation等日本汽車零組件大廠亦透過與本地企業合作、建立供應鏈及售後服務網絡等方式，持續擴大在沙國汽車零組件市場占有率。

除汽車產業外，日本在資通訊、工業設備、精密機械及家電產品方面亦具有相當競爭力。Sony Group Corporation、Panasonic Holdings Corporation及其他日系品牌產品，在沙國市場長期以品質穩定與技術成熟著稱，惟近年面臨南韓及中國大陸品牌在價格、促銷及數位行銷方面之激烈競爭。

此外，日本企業對參與沙國大型基礎建設與能源轉型計畫亦深具興趣，合作領域包括石化、再生能源、氫能、水資源處理、交通運輸及智慧基礎建設等。近年日本政府與企業積極推動綠能及氫能合作，視沙國為全球能源轉型的重要夥伴之一。目前已有超過百家日商在沙國投資或合資經營，合作模式涵蓋工程承包、技術合作、工業製造及能源開發等領域。

日本企業在沙國市場整體經營特色，在於重視長期合作關係、產品品質與售後服務，並透過穩健經營與在地化策略維持品牌競爭力。

（四）美國

沙烏地阿拉伯為美國在中東地區最重要經貿夥伴之一，雙方長期維持密切之能源、安全及投資合作關係。美國對沙國主要出口產品包括運輸設備、航太產品、工業機械、醫療設備、化學品、資訊科技設備及國防相關產品等。美商在沙國市場普遍具備技術領先、品牌信譽及完整服務能力等優勢，尤其在能源、國防、航空、醫療及大型基礎建設等高附加價值產業具有高度競爭力。

近年沙國積極發展能源轉型、智慧城市、交通運輸、數位經濟、觀光及國防產業，為美國企業帶來龐大商機。包括再生能源、氫能、人工智慧、雲端運算、資料中心、鐵路、港口、航空及大型基礎建設等領域，均為美商積極布局重點。

能源領域方面，ExxonMobil、Chevron Corporation等美國能源企業長期與Saudi Aramco維持合作關係；在科技與數位產業方面，Microsoft、Google、Oracle Corporation及Amazon Web Services等企業，近年亦積極參與沙國雲端服務、AI與數位基礎建設發展。

此外，國防安全仍為美沙合作重要領域。沙國長期為美國主要軍售市場之一，涵蓋防空系統、軍機、飛彈防禦及軍事訓練等項目。Lockheed Martin、Boeing及Raytheon等美國國防企業，均與沙國政府及軍事部門維持長期合作關係。

美商在沙國市場經營模式，多以高技術、高附加價值及大型專案合作為主，並透過與政府機構、大型國營企業及本地財團建立長期合作夥伴關係，持續深化其在沙國市場之布局。

（五）印度

印度與沙烏地阿拉伯近年經貿關係持續快速發展，雙邊合作除能源領域外，亦逐步擴展至資通訊、製藥、食品加工、零售、金融科技及基礎



建設等產業。沙國境內印度籍人口約達數百萬人，為當地最大外籍族群之一，長期形成穩定之勞動力、市場需求及商業網絡，亦有助印度企業拓展沙國市場。

印度對沙國出口近年持續成長，產品涵蓋紡織成衣、鞋類、食品、藥品、化學品、珠寶、工程產品及資訊服務等。其中在成衣、鞋類及一般消費品市場，印度產品與中國大陸產品形成直接競爭，主要競爭優勢在於價格、供應鏈彈性及龐大僑民市場支撐。

零售通路由印度裔商人創立，總部位於阿布達比之Lulu Group International，旗下LuLu Hypermarket於2011年在利雅德開設首家大型購物中心後快速擴展，目前已於利雅德、吉達、達曼等主要城市建立多處據點，成為沙國重要大型零售通路之一。該集團除提供大量就業機會外，亦積極配合沙國「在地化」(Saudization)政策，提高沙籍員工聘用比例。

印度企業近年亦積極拓展資訊科技與數位服務市場，印度IT與軟體服務公司憑藉成本及技術人才優勢，逐漸參與沙國數位轉型、金融科技及智慧政府等相關計畫。另一方面，印度與沙國在能源安全及石化領域合作亦持續深化，雙方均將彼此視為重要戰略經貿夥伴。

整體而言，印度企業在沙國市場之經營特色，在於善用龐大僑民基礎、價格競爭力及靈活商業模式，並透過零售、消費品及服務業逐步擴大市場影響力。

二、臺（華）商在當地經營現況

依據經濟部投資審議司統計，截至2025年5月止，臺商赴沙烏地阿拉伯投資累積件數共14件，投資金額約1億2,779萬美元，投資產業包括礦業及土石採取業、紡織業、印刷及資料媒體儲存製造業、基本金屬製造業、營造業及金融保險等。

臺商於沙烏地主要投資現況如下：

- （一）台肥：台肥於1980年與沙烏地基礎工業公司（SABIC）合作投資成立朱拜爾肥料公司（朱肥），雙方各出資50%（約新臺幣29億元），合約期間20年，嗣經雙方增資、擴大合作、蓋建新廠，並於2009年9月簽署將合約延續至2033年。
- （二）中鼎工程：中鼎工程在沙國經營多年，自數年前開始獲得主包商包括設計、採購、建造等統包案，近期為擴展工程業務，已於吉達設立辦公室，至2017年12月底於沙烏地標案已全部結束，刻正積極爭取標案計畫。
- （三）東元電機：東元公司在沙國主要產品為供石化業使用之馬達，為擴大市場規模，於2008年初與本地經銷商在達曼市合資設立Teco-Middle East Electric & Machinery公司，為外國人在沙國第一宗投資石化業馬達設廠的案子；該公司投資約3,000萬美元興建之馬達新廠於2012年1月9日舉行落成典禮，為我國近年於沙國最大投資案。
- （四）鴻海集團：2022年底鴻海宣布與沙烏地阿拉伯公共投資基金（PIF）合資成立沙烏地電動車品牌Ceer，計畫斥資3.59億里雅於沙烏地西岸興建電動廠，該計畫於2025年生產車輛。
- （五）其他餐飲服務業：我商於利雅德、吉達經營華宮系列餐廳（包括華宮及Mirage）等，目前總投資金額約4,000萬美元。
- （六）微星、華碩電腦於利雅德設立據點；大同公司則於東部省設立據點。

三、投資機會

沙國現代工業之發軔始自20世紀初發現石油後，由於地處中東沙漠地帶，土地貧瘠，氣候乾燥炎熱，各項輕工業及民生必需品工業發展較晚。近來國際油價下跌，嚴重影響沙烏地財政，沙國政府於2016年4月提出「願景2030（Saudi Vision



2030)」，計畫將政府非石油收入由沙幣1,630億里雅增加至1兆里雅（約2,666億美元），以及強化高附加價值產業對GDP貢獻、透過公共基金及私人銀行支持協助國內中小企業發展等，衍生許多投資機會。

沙國的投資機會除了 Tabouk、Hail、Medinah、Rabigh、Jazan 及 Eastern Province等6個經濟城涵蓋諸多領域充滿商機外，沙國政府亦在各地設立許多具有完善設施與服務的工業城（區），其中Jubail及Yanbu工業城即規劃為石油與石化產業的策略中心，並為此設立「朱拜耳及揚波工業特區委員會」（Royal Commission for Jubail & Yanbu），負責推動產業發展及吸引外資，成效顯著。

此外，政府資助成立的產業聚落發展計畫（National Industrial Clusters Development Program）運用沙國豐富的能源、石化及礦產原料等天然資源優勢與利基，以推動出口導向及長期具有全球競爭力的製造業為著眼，選定汽車（Automotive）、礦物與金屬加工（Minerals and Metal Processing）、太陽能（Solar Energy）及塑膠與包裝（Plastics and Packaging）等4大產業聚落，歡迎國外廠商投資，並與沙國企業形成互利共生的夥伴關係。

另在個別產業方面，根據沙烏地投資部提供沙國適合投資產業，包括運輸、健康照護、建材、旅遊、石油暨天然氣、農業、礦業、資通訊產業、住宅、汽車製造、下游化學產品、工業設備、水電產業、國防產業、工程服務及再生能源等16項，各產業目前概況及未來展望如下附表。

附表：沙烏地投資部建議當地適合投資產業

項次	業別	目前概況	未來展望
1	運輸業 (Transportation)	1. 沙烏地目前道路貫穿率為9,600公里/千人，較同類型國家（土耳其、馬來西亞或印尼）平均	1. 沙烏地利雅德捷運預計近年完工並分段陸續開通，及麥加-麥地那高鐵已於2018年9月底正

項次	業別	目前概況	未來展望
		高出70%。 2. 受到都市化程度加快及人口/經濟逐漸成長影響，發展運輸業需求增加。	式營運)。 2. 沙國計畫2015至2024年間投資1,410億美元於鐵路、捷運、公車及機場等交通運輸計畫。
2*	健康照護 (Healthcare)	1. 沙烏地平均壽命自20年前68歲增加至74歲，且出生嬰兒死亡率由44/千人降至16/千人。 2. 隨著平均壽命增加及對公共衛生的重視，對健康照護需求亦提高。	1. 沙烏地政府計畫投資420億美元於健康照護產業，其中65%用於購買進口之醫療產品。 2. 私部門可加強醫療產品及藥品製造在地化。
3*	建材 (Building Materials)	1. 建築業對沙國 GDP 貢獻約210億美元且維持穩定成長。 2. 沙烏地36%中附加價值建材及62%高附加價值建材皆自國外進口。	沙烏地投資部研究報告指出，沙烏地應在地化建材生產，包括(1)建築用化學品：黏著劑或水泥；(2)磁磚或管線；(3)建築設備。
4	旅遊業 (Tourism)	1. 自2005年來沙烏地國內旅遊業複合年均成長率以13% 速度增加。 2. 國內旅遊對 GDP 貢獻約160億美元。	沙烏地實施旅遊策略積極推動發展旅宿、餐飲及文化資產等產業，目標2030年吸引1.5億次遊客，貢獻GDP約10%。



項次	業別	目前概況	未來展望
5*	石油暨天然氣 (Oil & Gas)	沙烏地國家石油公司 (Saudi Aramco) 係石油暨天然氣產業巨擘，約提供全球10%石油需求。	Aramco 開始推行 IKTVA (IN-Kingdom Total Value Add, IKTVA) 倡議，目標係將70%沙國所需貨品及服務在地化生產，並將30%沙國能源部門生產的產品外銷至其他國家。2015年沙烏地的在地化生產（包括公部門及私部門）已經達35%，預計至2030年達70%，因此產生許多相關投資機會。
6	農業 (Agriculture)	1. 農業約占沙烏地4.2%非石油 GDP。 2. 沙烏地政府致力於糧食自足，目前蔬菜自給率為88%、水果57%、雞肉44%。	1. 沙烏地啟動「Sonbola計畫」，由環境、水利暨農業部、農業發展基金、國家永續農業研究暨發展中心，及沙烏地農業暨畜牧投資共同簽署合作協議，實施相關措施推動農業新創企業發展，吸引投資。 2. 沙烏地以0.25美元/英畝租賃土地進行養雞計

項次	業別	目前概況	未來展望
			畫，同時對玉米及芝麻等飼料提供0.1美元/公斤的補貼。 3. 其他投資機會包括溫室及水產養殖廠等。
7	礦業（Mining）	1. 根據 Business Monitor 資料，沙烏地係全球前20大擁有豐富礦產國家。 2. 礦業對 GDP 約貢獻210億美元。	雖然擁有豐富礦產，但礦業只占沙烏地0.7%非石油GDP，蘊藏量總值估計為5兆里雅，目前共有超過80種礦物處於探勘階段，惟整體開採量僅8%，因此在地質科學資料系統（geo-scientific data）方面有投資機會。
8*	資通訊產業（ICT）	1. 沙烏地擁有中東地區最大的資通訊產品市場，2017年沙國人民用於資通訊金額約320億美元。 2. 沙烏地全境4G 覆蓋率達90%，並核發暫時性執照（temporary license）進行5G 測試。	沙烏地正逐漸發展資通訊產業，並於2016年9月起實施通訊行100%沙化政策。



項次	業別	目前概況	未來展望
9	住宅 (Housing)	沙烏地住宅部及私人開發商正合作開發住宅建案，盼滿足80%購屋需求。	沙烏地政府盼將沙籍公民自有住宅比例，自2016年47%提高至2030年70%。
10*	汽車製造 (Automobile Manufacturing)	海灣地區是全球最大汽車市場之一，每年自國外進口汽車（沙烏地每年約進口80萬輛）。	2020年底沙烏地汽車銷售量估計達到100萬輛。 - 鼓勵投資者至沙烏地設廠生產汽車（含電動車）或進行組裝。
11*	下游化學產品 (Downstream Chemicals)	- 石化部門對GDP貢獻約450億美元，自2005年來以6%速度成長。 - 沙烏地基礎工業公司（SABIC）是全球最石化公司之一，擁有4,000名員工（沙烏地係次於美國及中國大陸全球第3大乙烯供應國）。	未來10年沙烏地預計投資910億美元發展石化產業，包括提升高價位下游化學產品產能及在地化生產。
12	工業設備 (Industrial Equipment)	1. 沙烏地工業設備市場規模約150億美元，目前僅10%附加價值在沙烏地生產。	政府致力於工業設備在地化生產，SABIC計畫於2025年在地化生產比例自25%提高至72%。

項次	業別	目前概況	未來展望
		2. 工業設備包括機械及電子儀器等。	
13	水電產業 (Power Water & Electricity)	1. 水電相關產業，包括發電與配銷以及海水淡化與處理對 GDP 貢獻約 80 億美元。 2. 沙烏地平均每人每年消耗 7,500 度電。	1. 沙烏地至 2020 年底對電力需求增加 4.5%，阿布都拉國王原子暨再生能源城估計 2032 年對電力需求為 121GW。 2. 沙烏地家戶用電率已達 100%，其中 2.02% 家戶架設太陽能發電設備，顯示部分民眾響應政府政策，嘗試使用替代及環保性能源。
14	國防產業 (Military Spare Parts)	1. 沙烏地是全球第 4 大國防預算最高的國家（次於美國、中國大陸及俄羅斯）。 2. 然而沙烏地每年仍自他國進口許多軍事用品。	1. 沙烏地為全球前 10 大軍事進口國之一，2020 年國防支出在 GDP 占比約 8.4%，需求極高，已與多家國際大廠成立合資企業，將全力在地化國防產業及創造就業。 2. 沙烏地軍事產業總局（GAMI）於 2022 年 3



項次	業別	目前概況	未來展望
			月6至9日舉辦首屆世界國防展（WDS），共有來自42個國家的600家業者參展，總計達成297億里雅（約79億美元）交易，未來將每2年展出一次，有助沙烏地國防及安全產業吸引投資，並於2030年前將50%軍事支出在地化。 3. 2021至2022年共投入51億里雅（約14億美元）推展在地軍事產業，其中33億里雅係用於研發，其餘18億里雅則用於資助沙烏地軍事產業公司（SAMI）等相關業者。SAMI 表示未來幾年將聚焦推展無人駕駛、雷達、網路安全等系統。
15*	工程服務 （Engineering	沙烏地目前正在進行基礎建設金額達2,600億美元。	至2036年沙烏地基礎建設金額預估約7,470億美元，

項次	業別	目前概況	未來展望
	Services)		其中包括阿布都拉國王經濟城 (KAEC, 金額為95億美元)。
16*	再生能源 (Renewable Energy)	目前沙烏地發電來源絕大部分來自石油及天然氣，再生能源僅占總發電量1%。	1. 沙國持續大規模推動再生能源投資，累計規劃投資規模已達數百億美元等級，重點投入太陽能、風力及綜合電力儲能系統等領域，以逐步降低對石油發電與出口依賴。至2025年前後，沙國透過國家再生能源計畫 (National Renewable Energy Program, NREP) 加速大型太陽能電廠與風力發電專案建設，並積極推動綠氫與氨能等新興能源產業發展，目標係強化能源結構多元化，使沙烏地逐步由傳統能源出口國轉型為全球再生能源與低碳能源的重



項次	業別	目前概況	未來展望
			要供應及出口基地之一。 2. 沙烏地依巴黎協定提交國家自定溫室氣體減量（NDC）計畫，目標於2030年前減少2億7,800萬噸二氧化碳排放量，使再生能源在整體發電來源占比提升至50%並於2060年前達到淨零碳排（net zero）。目前計畫於新未來城（Neom）興建全球最大綠氫（green hydrogen）生產設施，將由太陽能及風力合計供電逾4GW並訂於2025年商轉投產，最高將可日產650公噸綠氫，另亦計畫於Yanbu、Wa'ad Al Shamal、Al-Ghat等地興建風力發電廠。

*適合我國投資之產業

對我國業者之投資建議如下：

- （一）沙國有其特殊宗教、政治及文化背景，與西方或東亞各國之差異性頗大，有意前來沙國投資者對沙國習性與禁忌等應有較充分瞭解，投資前需事先蒐集詳細資料審慎評估。另沙國為君主制國家，實行政教合一且人治色彩濃厚，人際關係對經商甚為重要，宜慎選具有實力與背景之沙籍合夥人。
- （二）沙國地處中東沙漠地帶，氣候乾燥，夏季酷熱，在自然環境之限制下，並非所有製造業均適合在沙國發展，例如高耗水產業即不適合；此外沙國工業基礎薄弱，需要週邊產業及充足技術人員等條件配合之產業，亦不適合來沙投資。
- （三）沙國人士投入勞動市場比率偏低，在沙國投資常需僱用外籍人士，惟近年來沙國積極推動「沙化政策」，外資企業僱用外籍勞工人數已受到嚴格之限制，提高廠商用人成本，其中營建業受到影響最大。
- （四）受到國際油價下跌所苦，沙國政府為使經濟發展多元化以降低對石油過度依賴，於2016年推出「願景2030」政策，持續規劃各種大型基礎建設，包括能源（石油/天然氣）、石化、電力、海水淡化、鐵公路、資通訊、醫療照護等各項工程及產業投資機會多，但沙國非WTO政府採購協定成員，多數標案不對外商開放，且於2024年起實施區域總部計畫，我廠商如擬參與競標，須於沙烏地設立據點或與沙國廠商合作，才有機會參與競標。
- （五）沙國自2005年加入WTO後，市場大幅開放，金融、保險、教育（大中小學）、電信與通訊等均允許外人投資。目前適合我國企業赴沙投資之項目包括石化業（中、下游民生用品加工）、人造纖維（紡織原料）、各類消費品、食品加工業及觀光休閒用品工業等。



第肆章 投資法規及程序

一、主要投資法令

2000年頒布的新外人投資法（The New Foreign Investment Act of 2000）是沙國規範外人投資主要法令，2002年並增修外人投資法執行規定（Executive Rules of the Foreign Investment law）給予在沙國投資20年以上之外資企業較多彈性與優惠，例如保障財產所有權、避免雙重課稅等。依據沙國政府2007年3月修正外人投資負面表列清單（Negative List），內容包括：原油探勘、開採與生產、軍需用品之製造及民用炸藥、爆裂物之生產等製造業，以及：對軍事、保安及偵查業、麥加及麥地那兩城之不動產投資、與朝覲相關之觀光旅遊服務、勞務仲介服務業、不動產仲介服務業、印刷與出版業（少數例外）、賣場/配銷零售業、陸空運輸、廣播電視業、漁業、護理、接生、物理治療等特殊醫療及血液銀行業等13項服務業有所限制。

在此一新的投資法下，國外投資人可與沙國人合資經營或單獨擁有企業自主權，並與本地企業適用相同的法律保障及獎勵措施，包括：

- 擁有投資所需之100%不動產所有權；保護財產在未經法律程序下免於被沒收
- 資本與利得匯回本國不受任何限制；買賣外匯沒有管制
- 可向沙烏地工業發展基金（Saudi Industrial Development Fund, SIDF）貸款
- 營業損失可無限期遞轉（至投資開始獲利之會計年度予以抵銷）
- 保護免於雙重課稅
- 外國投資人可對非沙烏地人提供擔保



- 以正常價格租用工業土地
- 可任選一工業城（區）投資設廠
- 免稅進口投資所需之機器與設備

此外，沙國於2005年通過政府採購法，允許100%的外商公司可參與政府合約之投標；2006年起針對在Hail及Jizan等6個低度發展地區投資的公司，給予稅賦減免及優惠貸款之獎勵；2007年7月廢除外國投資人的最低資本投資要求。2021年2月15日宣布，與沙國政府（包括政府各機關或事業以及政府持有之基金）簽署合約之廠商需於2023年底前將區域總部（regional head-quarter）設於沙烏地，盼藉此吸引更多外資、提升在地製造、創造工作機會、減少經濟漏損（economic leakage）、增加支出效率並確保政府部門採購的貨品或服務維持一定在地化比率。

二、投資申請之規定、程序、應準備文件及審查流程

投資人首須先填妥許可申請書（License Applications）並備妥相關文件（如公司營業許可等）向沙國投資部（MISA）申請核發投資許可，外資通常申請的許可包括服務許可（services license）、工業許可（industrial license）、有沙烏地合夥人的商業許可（commercial license with Saudi shareholder）以及100%外資的商業許可（100% foreign commercial license）等4種。

（一）服務許可（包括建築、投資管理、資訊科技、旅遊、訓練、健康、保險/再保險、教育、廣告與媒體、物流服務、展覽策畫、膳食、金融服務等商業活動）、工業許可（包括輕、重工業）及有沙烏地合夥人的商業許可要求文件相同：

- 1、外資股東在母國的商業註冊，須經沙烏地駐當地大使館驗證；或海灣國家國籍股東身分證影本；或沙烏地籍股東身分證影本（須在沙烏地ABSHER系統註冊職業）；或沙烏地公司商業註冊影本。
- 2、外資公司前1個會計年度財務報告，須經沙烏地駐當地大使館驗證。

(二) 100%外資的商業許可要求文件包括：

- 1、外資公司至少在3個地區/國際市場的商業註冊影本，且須經沙烏地駐當地大使館驗證。
- 2、外資公司前1個會計年度財務報告，須經沙烏地駐當地大使館驗證。

(三) 100%外資的商業許可，須滿足下列3項規定：

- 1、許可取得前5年內，該公司員工沙化比例須符合沙烏地人力資源暨社會發展部（Ministry of Human Resources and Social Development）要求，同時須將沙烏地員工置於資深管理階層（senior management posts）。
- 2、許可取得前5年內，該公司每年須訓練至少30%沙烏地籍員工。
- 3、下列條件需至少符合1項：
 - (1) 公司投資金額不得少於沙幣3億里雅（包括3,000萬里雅現金資本）。
 - (2) 公司投資金額不得少於沙幣2億里雅（包括3,000萬里雅現金資本），但須滿足下列3項要求中至少1項：
 - A. 公司在沙烏地境內銷售的產品，至少30%須在沙烏地當地製造（manufactured in the Kingdom of Saudi Arabia）。
 - B. 公司總銷售額（total sales）至少5%需在沙烏地成立研究或開發計畫（research and development program）。
 - C. 成立服務中心並提供售後服務（after-sales services）。

(四) 前述許可費用收取方式如下：

- 1、每年支付沙幣2,000里雅費用，最多5年。
- 2、第1年須支付MISA之投資者服務中心（investors' relations center）1萬里雅服務費，第2年開始每年支付該中心6萬里雅註冊費。
- 3、費用必須在60日內繳清，否則該許可將被註消且須重新申請。



為使投資審核程序更有效率，MISA設於各地之服務中心被賦予單一窗口（one-stop service）之功能，並規定在受理投資人之申請30日內，應通知投資人審核結果，投資人若有異議可於30日內向SAGIA提出異議/要求複審，MISA則須於受理復審後30日內將複審決定（review decision）通知投資申請人。此外，廠商投資前除蒐集相關資料進行評估外，如有沙方合作投資人，最好就投資合約內容徵詢律師意見，以確保權益。

（五）設立公司程序與所需時間大致如下：

- 1、公司名稱保留（1日）；
- 2、提出申請案、公司名稱與地點之核准、取得勞工單位之檔案號碼及投資居留簽證（3日）；
- 3、取得商業註冊：沙烏地官方評估（2日）、資料建檔（1日）、於沙烏地商工總會（Federation of Saudi Chambers, FSC）註冊會員（視FSC進度而定）、獲核發商業許可（2日）；
- 4、核發工廠證明（3日）；
- 5、取得不動產所有權/租賃契約（所需時間不定）；
- 6、分別向社會保險總局（General Organization of Social Insurance, GOSI）、勞工單位辦理登記（視該單位辦理進度）、宗教捐暨稅務及關務總局（Saudi Zakat, Tax and Customs Authority, ZATCA）（2日）以及取得所在地總督府許可（約7-30日），投資申請至公司設立完成程序詳下表。

附表：投資申請至公司設立完成程序表

程序	內容	所需時間
一、	公司名稱保留	1日
二、	提出申請案：公司名稱與地點之核准、取得勞工單位之檔案號碼及投資居留簽證	3日
三、	取得商業註冊：沙烏地官方評估（2日）、資料建檔（1日）、於沙烏地商工總會（Federation of Saudi Chambers, FSC）註冊會員（視FSC進度而定）、獲核發商業許可（2日）	5日以上
四、	核發工廠證明	3日
五、	取得不動產所有權/租賃契約	時間不定
六、	分別向社會保險總局（General Organization of Social Insurance, GOSI）、勞工單位辦理登記（視該單位辦理進度）、宗教捐暨稅務及關務總局（Saudi Zakat, Tax and Customs Authority, ZATCA）（2日）以及取得所在地總督府許可（約7-30日）	30日以上



三、投資相關機關

2020年2月25日沙烏地阿拉伯國王Salman bin Abdulaziz Al-Saud發布皇室詔令，將原投資總局（SAGIA）升格為投資部（Ministry of Investment, MISA），係沙國投資業務之主管機關，其主要服務項目計有：核發投資許可、簡化投資程序、提供投資資訊、推廣沙國投資機會等。

MISA理事會由內政部、人力資源暨社會發展部、商務部、經濟暨計畫部、能源部、產業暨礦產資源部等部首長（部長或副部長）及投資部部長共同組成。

另沙國產業聚落發展計畫（National Industrial Clusters Development Program, NICDP）推動小組係沙國政府於2008年設立之機構，旨在提升沙國基礎與策略性工業、促使經濟發展多樣化及創造就業機會。NICDP董事會成員包括政府與企業代表共13人，由產業暨礦產資源部部長兼任主席；推動小組成員約40人，設1名總裁及5名副總裁，為一獨立運作之任務單位，直屬產業暨礦產資源部監督。NICDP提供投資人的服務項目包括：

- （一）市場研究資料；
- （二）特定產品資訊；
- （三）設廠需求分析；
- （四）針對外商的需求媒介沙國供應商與投資人；
- （五）勞工與訓練需求；
- （六）投資模式（外人直接投資、合資或授權製造）之建議；及
- （七）適用投資獎勵措施之評估等；
- （八）可擔保邀請國外投資人來沙考察並協助安排參訪活動。

四、投資獎勵措施

除了前述所列外人投資法之各項獎勵措施外，在沙國投資，如屬於工業投資案（Investment for Industrial Projects）之進口機械、設備及原料等可申請免稅，且可向沙國工業發展基金（SIDF）申請優惠貸款，目前沙國內外合資之事業（Joint Venture）通常是投資雙方合計出資25%，向商業銀行申貸25%，所餘之50%款項則向該基金貸款支應。

SIDF之放款年限依投資產業而有所不同，從4年到15年不等，貸款於到期後可申請延長至5年。貸款不須支付利息，惟應支付約相當貸款總額5%之手續費，另外每年僅需支付0.5%至1%之基金行政管理費用，可說相當優惠，因此企業競相爭取該基金之融貸。

五、其他投資相關法令

（一）取消部分產業合夥人制度

沙國投資部、產業暨礦產資源部與人力資源暨社會發展部修改投資規定，取消部分產業「沙烏地籍合夥人制度」，該等產業外國企業來沙投資，可由外資全額投資（不必再請沙國人士擔任合夥人或企業業主）。

沙國投資部表示，沙國政府放寬限制讓外國人擁有零售或批發業100%股權，盼經由這樣安排，吸引高端產業來沙投資，促進沙國經濟發展多樣化，促使沙國成為國際配銷、銷售與再轉運出口之中心。

沙烏地政府雖允許外國投資者獨資，例如零售業或餐廳，但並非所有產業皆可獨資，例如石油產業需和沙烏地國家石油公司（Saudi Aramco）合作、教育產業則需有當地合夥人等。

沙政府盼經由新規定，鼓勵外國人在沙國設立生產基地，然後直接售予消費者，使消費者能享有便利的售後服務。沙國投資部表示，適用新



規定的外資企業，其投資計畫必需要有配套的生產製造及引進新科技的確切時程。投資計畫同時也必須能符合沙國沙化政策的規定，提供就業機會及人員訓練。

（二）簡化外資營業許可之申請手續

沙烏地投資部（Ministry of Investment）於2021年11月15日宣布進一步簡化及加速外資申請於沙國境內投資創業許可之程序，投資人首先需至沙烏地外交部官網申請認證投資契約；續至沙烏地投資部官網申請核發投資創業許可；最後至沙烏地商務部官網申請認證公司成立契約及取得商業登記。投資人無需親赴沙烏地各部會辦理各項文件認證及申請。

外國企業申請營業許可的核發最快可於4個小時內取得；申請外國投資許可（foreign investment license）時，僅須提供銀行證明（bank statement）及經沙烏地大使館認證的商業註冊證明（之前申請投資許可需檢附8項資料），外國投資許可期限可從目前1年增加至最多5年。

沙國投資部放寬外商投資規定，提供外商更多便利，因應沙國營建事業「營業循環週期」較短之特性（short cyclical nature of the construction sector），為免對外國投資人造成不利情事，特就外國投資企業屬營建業者，於其「營業許可效期」方面，提供下列特別優惠措施，供投資人自行選擇採用：

- 永久效期之營業許可：選擇此種投資型式者，投資人得就下列2種方式，進行選擇：（1）其在首次營業許可之期限結束後，倘投資企業僱用員工之人數及資產（設備）總額達到沙國政府規定之標準，則投資人可選擇申請核發「得展延效期式」之營業許可（許可效期為「永久」）。（2）投資人於首次營業許可申獲核發後，在1年內提出申請，請求核發「可持續展延，且無終止期限」（永久）之營業許可；惟投資人提出本項申請時，須提交書面聲明，承諾該企業「將依沙國

政府規定，維持僱用員工人數及資產（設備）總額」。

- 臨時性營業許可：投資人若承包官方或準官方公共工程合約，得申請核發「暫時性營業許可」，但所承包工程之屬性須為「非經常性工程」（non-frequent projects）。
- 暫時性營業許可：倘合於相關規定，則投資人得申請「暫時性許可文件」（以代替營業許可），而承包「單一性之政府公共工程」（one single government project）。

（三）持續推動沙化政策（Saudization）

- 1、沙烏地阿拉伯外籍人口（包括非法外勞）超過1,300萬人，占沙國總人口37%，但沙籍勞工僅占總就業人口1,588萬人的24%，外勞仍占沙國總就業人口75%。自1995年起實施之「人力沙烏地化」政策規定，凡僱用員工20人之企業每年須將其僱用人力5%沙烏地化，希望逐年減少一般外勞（含眷屬）在沙人數；其後陸續提高沙化比例至10%，並限制外勞從事部分行業（如停發外勞新計程車執照）、限制外勞工作證核發等，藉此增加沙籍國民就業機會，目前已執行手機通訊行及租車公司人力沙化，自2018年9月沙烏地進行12項行業第1階段沙化，要求4項零售業勞動力沙化比例需達70%，分別為汽車/摩托車展示間（car and motorbike showrooms）、男子/兒童成衣店（shops selling ready-made garments for men and children）、居家/辦公室傢具店（home and office furniture shops）以及廚具店（shops selling kitchenware）；2018年11月9日起，則就3項零售業沙化（Saudization）進行查核，分別為電子電器用品（electrical and electronics shop）、鐘錶店（watch shops）以及眼鏡行（optical store）；2019年1月7日起，執行12項行業第3階段沙化政策，包括醫療器材店（medical equipment store）、地毯零售店（outlets selling all



types of carpet)、建材店 (building material shop)、汽車零配件銷售店 (car spare parts) 以及糕餅店 (pastries shop)。2019年11月沙烏地宣布分2階段沙化牙醫機構 (dental profession)：第1階段為至2020年3月26日前，牙醫機構25%勞動力需為沙籍公民；第2階段為至2020年8月20日，30%需為沙籍公民（註：適用之牙醫機構為有超過3名外籍牙醫者）。至2022年3月31日止，上述沙化政策共已實施於牙醫、藥局、工程師、會計師、商場、餐飲、外燴、超市、資通訊技術人員、操作暨維修人員、客服人員、旅宿、教師、不動產從業人員、電影院、駕訓班、技術工程、海關通關、食品雜貨商、醫療、秘書、翻譯、店倉管理、數據登錄、影視、航空、光學、客服、檢測、郵件包裹遞送、遊樂園及遊樂中心、顧問等行業。此外，沙烏地於2021年4月25日將沙籍勞工每月最低工資自3,000里雅調升至4,000里雅，月薪在4,000里雅以上者方得被計入企業沙化比例。

2、沙烏地國家石油公司提倡在地化生產：沙烏地國家石油公司的IKTVA (IN-Kingdom Total Value Add, IKTVA) 倡議，目標係將70%沙國所需貨品及服務在地化生產，並將30%沙國能源部門生產的產品外銷至其他國家。2015年沙烏地的在地化生產（包括公部門及私部門）已經達35%，預計2021年達50%、2025年達59%、至2030年達70%。

3、繳交眷屬費及外籍員工費用

(1) 眷屬費：自2020年1月起，外籍員工眷屬（眷屬定義包括外籍員工之妻子、兒子、女兒、父母、岳夫母、幫傭或司機），須支付400里雅/人/月。

(2) 外籍員工費用：自2018年1月起，倘私部門公司外籍員工人數大於沙烏地籍員工，則每名外籍員工需支付沙幣800里雅/月費用；倘外籍員工人數等於沙籍員工，則每名外籍員工支付700里雅/月。

（四）得以自行外銷所產商品

外商公司所產製商品，其技術規格及生產製程均須符合沙國、中東區域及國際間之通用規範，該投資法規適用於前來沙國投資之所有外商，包括將於沙國投資之外國企業及已獲准投資，並已於沙國營運之外國企業。

有意於沙國投資之外國公司，其董事長或企業負責人（投資事業之申請名義人）須具備下列資格要件：擁有大學（或獨立學院）學歷、無刑事或商業糾紛紀錄、在沙國或其他國家均無「尚未定讞之案件」、在沙國或其他國家曾於相關事業領域中擔任領導職務至少10年、持有該外商公司多數股份（hold majority stake in the company）。

（五）沙烏地於海外設立投資招商辦公室

為進一步擴大吸引外國投資，沙烏地投資部自2019年及2021年起持續推動「Invest in Saudi」全球招商計畫，於海外設立多處投資招商辦公室，以強化國際投資推廣與服務網絡。

截至2025年，沙烏地已於全球主要經濟據點設置約11處投資招商辦公室，其中包括美國華盛頓、英國倫敦、中國大陸北京、新加坡、日本東京及法國巴黎等重要城市，並已陸續投入運作，提供投資諮詢、產業媒合及投資落地協助等服務。

「Invest in Saudi」為沙國「願景2030」政策下之重要投資推動計畫之一，目標整合政府跨部會資源，強化對外投資招商效率，並透過全球服務據點布局，將沙烏地打造為國際資金與企業進入中東市場之重要投資樞紐。

（六）沙烏地跨國企業區域總部計畫

沙烏地阿拉伯為落實2030年願景，吸引外國直接投資，2023年12月26日沙國部長會議（Council of Ministers）批准跨國企業區域總部計畫，



2024年1月1日起正式實施，內容包括：

- 1、限制政府機構與未在沙國境內設置區域總部之私人企業簽訂合約：
 - （1）限制沙國政府機構與未在其境內設立區域總部之跨國企業，簽訂價值100萬元沙烏地里雅（約26.6萬美元）以上之合約，無論合約項目或採購於沙國境內或境外。
 - （2）限制排除兩種情形：無其他合格企業可提供沙國需求，或面臨緊急情況等。該等情形由沙國財政部（MOF）會同投資部（MISA）及對外貿易總署（GAFT）依據公共利益原則，修改限制金額或暫時中止其實施。
- 2、提供稅務及其他優惠：
 - （1）2023年12月5日沙國投資部宣布將簡化外國企業於沙國設立地區總部之流程，提供稅務獎勵措施，包括享有30年免徵企業所得稅及所得稅預扣（Withholding Tax）等優惠，且自區域總部許可證核發之日起適用。
 - （2）另區域總部享10年豁免聘僱一定比例沙烏地員工之沙化政策（Saudization），及無限制申請工作簽證之數量等。

第伍章 租稅及金融制度

一、租稅

沙國沒有個人所得稅（無論沙國或外籍人士）；依據2004年通過的所得稅法（Income Tax Law, 2004），外國公司在沙營業之營利所得必須按20%稅率課稅，惟石油及天然氣公司生產相關公司，稅率為50%至85%，課徵對象包括根據沙烏地公司法在沙國境內成立的公司，或係未設在沙烏地卻透過常設機構（permanent establishment, PE）從事營利活動的公司；由沙烏地籍或其他海灣國家人士獨資之公司，以天課/宗交捐（zakat）取代所得稅；由沙烏地（或其他海灣國家）及非沙烏地籍人士合資之公司，公司所得則依據沙籍及非沙籍持有人比例，分別課徵天課/宗交捐及公司所得稅。稅務主管機關為宗教捐暨稅務及關務總局（Saudi Zakat, Tax and Customs Authority, ZATCA）。

沙國財政收入大部分來自於石油及天然氣，為解財政壓力及因應國際能源價格波動影響油氣收入，沙國已於2018年課徵增值稅（value-added tax, VAT），稅率為5%，續於2020年7月1日起將VAT稅率提高至15%，使沙國歲入來自稅賦比例逐年增加。

沙烏地政府規定雇主需為員工（含沙烏地籍及非沙籍）提撥社會保險金，由沙烏地社會保險總局（General Organization for Social Insurance, GOSI）徵收。社會保險提撥比例依據薪資計算，最低及最高薪資計算額分別為沙幣1,250里雅（333美元）及4萬里雅（1萬2,000美元），惟雇主提撥比例則依據國籍區分：雇主需為沙烏地籍員工向GOSI提撥社會保險比例為薪資12%、為非沙烏地籍員工提撥比例為2%，相關提撥內容詳下表。



沙烏地社會保險提撥內容與比例

員工國籍	退休金 (pension)		失業金 (unemployment)		職業傷害 (occupational hazards)	總計
	雇主	員工	雇主	員工		
沙烏地籍	9%	9%	1%	1%	2%	22%
非沙烏地籍					2%	2%

二、金融

沙烏地阿拉伯貨幣總局 (Saudi Arabian Monetary Agency, SAMA) 是沙國金融貨幣主管機關 (相當於中央銀行)，負責制定及執行貨幣政策，調節貨幣供需。銀行執照係由財政部核發，其中，外國銀行須與本國銀行設立合資銀行才能取得執照，目前沙國取得執照者共有11家本土銀行：Saudi National Bank、Al Rajhi Bank, Riyadh Bank、Saudi British Bank (沙英銀行)、Arab National Bank、Alinma Bank、Banque Saudi Fransi (沙法銀行)、Saudi Investment Bank、Bank Al Jazira、Bank Albilad、Gulf International Bank Saudi Arabia；3家數位銀行：STC Ban、Saudi Digital Bank、D360 Bank；22家外資銀行：Emirates NBD、National Bank of Bahrain (NBB)、National Bank of Kuwait (NBK)、Muscat Bank、Deutsche Bank、BNP Paribas、J.P. Morgan Chase N.A、National Bank of Pakistan (NBP)、T.C.ZIRAAT BANKASI A.S.、Industrial and Commercial Bank of China (ICBC)、Qatar National Bank、MUFG Bank Ltd.、First Abu Dhabi Bank、Credit Suisse Bank、Standard Chartered Bank、Trade Bank of Iraq、Bank of China Limited、Banque Misr、National Bank of Iraq、National Bank of Egypt、Sohar International Bank, Bank of Jordan。我國金融機構在當地尚無分行。

一般銀行均可受理美元開戶及匯款，外籍人士在銀行開戶須有居留證，可同時開立美元與沙幣帳戶，申請個人支票帳戶及信用卡亦甚為簡便。

沙國有數家專業信貸機構，提供特殊性質案件之中長期融資，包括：Saudi Industrial Development Fund（針對工業計畫提供低成本的中長期資金）、Public Investment Fund（此一基金的主要貸款對象為商業銀行較少承做的政府或民間大型工業計畫）、Real Estate Development Fund（提供個人或團體之私人或商業住宅計畫）、Saudi Arabian Agricultural Bank（農業銀行）及Islamic Development Bank（以促進穆斯林國家與社區之經濟發展與社會繁榮為本）。

三、匯兌

沙國沒有外匯管制，外國公司及個人可自由匯入、匯出投資所需資金及合法所得。

2018年2月沙烏地阿拉伯中央銀行（Saudi Arabian Monetary Authority, SAMA）宣布執行國家住址體系（National Address System），該體系係透過地理資訊系統（Geographic Information System, GIS）建立單一地理資料資訊庫，包括6項基本資料：建築物號碼（building number）、街巷弄名稱（street name）、區域（neighborhood）、城市（city）、郵遞區號（postal code）或郵政編碼（zip code）、以及電話號碼（phone number），要求於銀行開戶時須填寫前述資料。



第陸章 基礎建設及成本

一、土地

沙烏地阿拉伯面積有215萬平方公里，地廣人稀，土地供應不虞匱乏。沙國為促進產業發展及平衡各區域發展，在東岸（以東部大城達曼為中心）及西岸（以最大港市吉達為中心）兩岸設置多處大型加工區、工業城及科技園區，其中位於達曼附近的Jubail工業區及吉達附近的Yanbu工業區，區內基本設施完善，廠商進駐熱絡，有供不應求情形，如Jubail工業區第3期擴建已在規劃中。沙國的城及科技園區大部分設在大城市附近，如位於吉達附近阿布杜拉國王科技大學（King Abdullah University of Science and Technology, KAUST）、阿布都拉國王經濟城（King Abdullah Economic City, KAEC）及首都利雅德的阿布都阿濟茲國王科技城（King Abdul Aziz City for Science and Technology, KACST）即為科技研發重鎮。

沙國於2000年實施不動產法（Real Estate Law），做為外人投資法（Foreign Investment Act）的配套法案，主要是有條件的開放外國人投資及擁有沙國不動產。根據該法案，外國公司或自然人若在沙國擁有金額達800萬美元以上的不動產投資方案，或為居住目的所購入之不動產，皆可允許外國人對該不動產具有所有權，並可於取得所有權後，將該不動產做出租目的之經營。該法容許外國人在自住目的，或取得沙國內政部的同意後，取得不動產所有權，但限制外國人在購入不動產後須持續持有5年以上才能售出，並排除對麥加及麥地納2個聖城中的任何不動產所有權。

另沙烏地政府2021年8月10日宣布符合以下條件之外籍人士可透過政府線上服務平台Absher申請許可，於沙國購買一筆不動產：



- (一) 持有有效且未過期居留證之外籍居民；
- (二) 申請者須提供該筆不動產之所有相關資訊，包括所有權狀；
- (三) 申請者不得於沙國擁有其他不動產。

另據 Absher 平台顯示，上述線上申請服務之路徑為依序為“My Services” (Khidmaty)、“Services” (Khidmat)、“General Services” (Al-Khidmatul Aamma)、“Application for owning real estate for non-Saudis”。

為擴大吸引國際投資、打造在地供應鏈、創造就業、提升GDP，沙烏地王儲暨總理Mohammed bin Salman於2023年4月13日宣布將推動成立4處新經濟特區 (special economic zone, SEZ)，分別位於中部首都利雅德 (Riyadh)、西南部吉贊 (Jazan)、東部海爾 (Ras Al-Khair)、西部阿布都拉國王經濟城 (King Abdullah Economic City, KAEC) 等地區。

KAEC經濟特區將結合當地汽車組裝暨供應鏈、消費性產品、資通訊、醫療科技等產業發揮先進製造及物流產業聚落優勢；Jazan特區將發揮製造業及地理優勢對非洲及亞洲市場擴大貿易；Ras Al-Khair特區將透過造船暨維修、海上鑽井等發展海事產業生態系；利雅德則將於阿布都阿濟茲國王科技城 (King Abdulaziz City for Science and Technology, KACST) 內成立一處新的雲端運算經濟特區 (Cloud Computing SEZ)，聚焦發展新興及突破性科技。

上述經濟特區將由沙烏地經濟城暨經濟特區管理局 (Economic Cities and Special Zones Authority) 負責規範及管理，成立後將有助企業利用沙烏地位於歐亞非交匯處之地理優勢設立區域據點並以此推展海外業務，亦將有助沙烏地提升競爭力並成為區域暨國際商業中心，同時推展物流、先進製造、科技等重點產業，均為2030願景政策 (Vision 2030) 重要一環。

沙烏地政府將針對投資進駐上述經濟特區之業者提供多項獎勵，包括公司稅優惠稅率；營運及生產所需貨品、機器設備、原物料進口關稅減免；允許100%外資持股企業；放寬國際人才招聘規範。

另依據沙烏地工業城暨科技園區管理局（Saudi Authority for Industrial Cities and Technology Zones, MODON）資料，沙國目前有35個工業城（industrial cities）。總開發土地面積為187平方公里，投資金額超過2,500億沙幣（約666億美元）。沙國的工業城，除了位於東部之Jubail及西部之Yanbu兩處係由皇家特別管理委員會（Royal Commission for Jubail and Yanbu）負責監管外，其餘係由Mondon負責。

沙國政府對工業區用戶（廠商）的獎勵措施包括：廉價的工業用地租金（最低租賃價格為新臺幣8.5元/平方公尺）、提供附有設備之廠房予中小企業、工業用電費補助、生產所需設備/機械/原物料免稅、協助訓練當地員工、進口機器與原料免關稅以及提供貸款最高可至資本額的75%等。沙國一般工業及商業用地之平均租金為每年每平方公尺20-100沙幣（約新臺幣160-800元），工業區的租金則便宜甚多，約為每年每平方公尺1-2沙幣。

以沙烏地吉達附近之阿布都拉國王經濟城（King Abdullah Economic City, KAEC）為例，2017年其土地承租價格為每平方公尺沙幣16.5里雅起（1里雅為0.2665美元，以下同）、購買價格為585里雅起、工業用電費0.08里雅/度、水費8里雅/立方公尺等，相關價格細目詳下附表。

附表：阿布都拉國王經濟城（KAEC）土地租金及水電費

工業用土地	
租賃	
每平方公尺價格	SAR16.5起
最低承租面積	5,000平方公尺
押金	首年租金15%，約滿後退還
購買	
每平方公尺價格	SAR585起
最低購買面積	50,000平方公尺



服務費	SAR3.78/平方公尺
水電費用	
電費	
工業用	物流或商業用
儲備電力：SAR0.09/度 一般電力：SAR0.08/度	SAR0.16/度至SAR0.3/度
電路接通費（一次性付清）：SAR26,600 變壓電路接通費（一次性付清）：SAR250/KVA（Kilovolt-Ampere）	
水費	
SAR8/立方公尺	
水管接通費（一次付清）：SAR3,000 儲備水費：SAR 50/立方公尺 汙水處理費：SAR 4/立方公尺	
公司註冊費	
投資許可註冊費	SAR25,000
投資許可更新費	SAR5,000
投資執照資料異動費	SAR2,000/次
1沙幣里雅約新臺幣8.05元	

二、公用資源

沙國為能源生產及出口大國，油產豐富加上政府的補貼，使沙國的油價甚為低廉，供應不虞匱乏。

能源供應充足是沙國電力供應的有利因素，但電力供應（發電及輸、配電）相關設施的投資仍趕不上用電需求之成長（工業用電需求隨經濟發展而快速增加，加上夏季天氣酷熱，空調冷氣之用電量頗大）。沙國全國電廠裝置總量為53,588MW，預估至2032年的電力需求將超過120GW，阿布都拉原子暨再生能源城（KACARE）預測，2032年沙烏地仍將以碳氫化合物（即石油或天然氣）發電為主（占總發電來源45.59%），其餘包括太陽能（31.16%）、核能（13.37%）、風力（6.84%）、廢物焚化發電（2.28%）及地熱發電（0.76%）。

沙烏地電力公司（Saudi Electricity Company, SEC）已於2010年8月通過總金額達147億沙幣（39億2,000萬美元）的7個能源計畫（包括位於Rabigh發電廠的擴充及其他電廠的傳輸與發電計畫），以滿足國內需求。SEC正在進行沙國中部與西部，及西部與南部兩個電力聯結計畫，完成後將可聯結沙國電力供應網的95%；SEC預計5年內完成其餘5%的電力網，及建立金額達550億沙幣的數個新電廠計畫。此外，沙國政府已規劃2022年前投入1,330億美元興建各項發電廠及水力工程。

沙國淡水供應主要來源包括：抽取地下水、地表水再利用（renewable surface water）及海水淡化（water desalination）。但因抽取地下水成本頗高且已漸趨飽和，另沙國氣候乾旱，降雨量稀少，地表水再生利用亦有其極限，沙國政府乃大力推動海水淡化工程，藉以提高淡水供應。沙國曾規劃在未來20年內投資600億美元建設供水相關設施，目前正在執行一項大規模的水力策略，包括5大計畫：興建海水淡化廠、蓋水壩、修補現行水利系統的漏洞、利用新科技處理廢水再運用及儲藏雨水、教育民眾與企業節約用水；沙國已完成及興建中的水壩共有511個，蓄水量達



25億立方公尺。

沙烏地為世界上最大海水淡化水生產國之一，相關產業由海水淡化公司（Saline Water Conversion Corporation, SWCC）統籌管理與營運。其淡化設施主要分布於紅海及波斯灣沿岸地區，形成全國性供水網絡，以支撐工業、都市與民生用水需求。沙國持續擴大海水淡化產能並強化技術升級，自2017年約500萬立方公尺/日規模以來，產能逐年提升，至2025年已達約700萬立方公尺/日等級（含不同統計口徑之區間估算），穩居全球最大淡化水生產國。全國已建置多座大型海水淡化廠，並持續擴建與更新設備，以提升能源效率與降低生產成本。SWCC近年亦積極推動產學合作與技術創新，並於2023年「Evolve」研討會期間持續擴大與國內外研究機構合作，簽署多項合作備忘錄，聚焦節能技術、智慧管理及新世代淡化技術研發，以提升整體產業效率並增加對國家經濟與水資源安全之貢獻，使海水淡化產業持續成為沙國關鍵基礎建設與戰略性產業之一。

沙烏地自1950年代起發展海水淡化事業，目前每日海水淡化水產量達約900萬立方公尺，在全球占比20%排名第1，且淡化水供應國內60%所需飲用水，為利產業永續發展，沙烏地將積極研發及採用最新科技及再生能源生產淡化水。沙烏地水利及淡化水發展重要歷程包括2002年開放民間業者加入水力發電供電計畫Independent Water Power Producers、2009年推動太陽能供應海水淡化所需用電、2018年完建全球第1座以太陽能供電之大規模海水淡化廠等。

事業遍及開發、投資、發電、海水淡化等領域之沙烏地電力公司ACWA Power於2022年4月宣布全球最大逆滲透海水淡化廠（reverse osmosis desalination plant）- Rabigh 3 IWP落成啟用。該廠係由ACWA Power與沙烏地控股集團Saudi Brothers Commercial Company合作開發，名為，位於沙烏地西岸且係沙國內少數僱用100%沙籍人力之大型廠房。該廠落成共耗資26億里雅（約6億9,300萬美元），將提供麥加及吉達地區約100萬家戶每日共60萬立方尺用水量。另沙烏地水利公司Saudi Water Partnership Co.表示，該廠將每小時耗能上限定為3.5 KW，有效降低海水淡化

成本及整體碳排放量。

ACWA Power於2022年11月與沙烏地水電事業控股公司（Water and Electricity Holding Co., Badeel）簽署一項合作協議，將共同於沙國西部麥加省Al Shuaibah地區興建中東暨北非（MENA）最大太陽能發電廠，預計於2025年第4季開始商轉，最多可供電35萬個家戶，總發電量可達2,060MW。

Badeel係由沙烏地主權基金-公共投資基金（Saudi Public Investment Fund, PIF）持股100%，ACWA Power亦由PIF持股50%，而上述太陽能發電案則將由Badeel及ACWA Power分別持股50%成立之Shuaibah Two Electrical Energy Co.推行。

將再生能源在整體發電來源占比提升至70%係沙烏地2030願景政策（Vision 2030）重要目標之一，除上述專案外，PIF亦持續協助政府於沙國各地計畫興建太陽能發電廠，以利如期達成政策目標。

沙烏地電力暨發電管理局（Electricity and Cogeneration Regulatory Authority, ECRA）宣布，自2018年1月1日調整電費計畫方式，預估造成電費價格上漲（含5%增值稅），漲幅達3倍，新電費計畫方式如下（相關收費標準詳下表）：

（一）家庭用電：

- 1、1-6,000度，沙幣（以下同）0.18里雅/度。
- 2、超過6,000度，0.3里雅/度。

（二）商業用電：

- 1、1-6,000度，0.2里雅/度。
- 2、超過6,000度，0.3里雅/度。

（三）農業、非營利組織或慈善團體用電：

- 1、1-6,000度，0.16里雅/度。
- 2、超過6,000度，0.2里雅/度。

（四）工業用電：0.18里雅/度。



附表：沙烏地電費收費標準

單位：沙幣里雅

用電量 (度/月)	家庭用電價格	商業用電	農業、非營利組 織或慈善團體用 電價格	工業用電
1-6,000	0.18	0.2	0.16	0.18
超過6,000	0.3	0.3	0.2	
1沙幣里雅約新臺幣8.6元				

新舊制電費比較（以家用電費為例）			
舊制		新制	
用電量（度/月）	價格（沙幣里雅）	用電量（度/月）	價格（沙幣里雅）
1-2,000	0.05	1-6,000	0.18
2,001-4,000	0.1		
4,001-6,000	0.2		
超過6,000	0.3	超過6,000	0.3
1沙幣里雅約新臺幣8.6元			

沙烏地自2016年1月調高水費，目前用水費率由最低的（每月用水量15立方公尺以下）0.1里雅/立方公尺、16-30立方公尺之1里雅，遞增至最高的（超過61立方公尺部分）6里雅/立方公尺。

用水量級距 (立方公尺/月)	用水費 (SR/M3)	處理費 (SR/M3)	總費用 (SR/M3)
0-15	0.1	0.05	0.15
16-30	1	0.5	1.5
31-45	3	1.5	4.5
46-60	4	2	6
61+	6	3	9
1沙幣里雅約新臺幣8.6元			

三、通訊

沙國的通訊市場相當活躍，主要是由三家電信業者（STC、Mobily及Zain）所瓜分。以行動電話而言，早期係由STC一家所獨占，近年來成長相當快速，市場競爭激烈。由於通訊普及，網際網路使用人口激增，帶動政府資訊的革新。沙國近年來推動許多電子化政府措施，包括：e政府入口網站、e政府網路、重要公共工程（public key infrastructure）、全國智慧ID卡、電子付款網站（Sadad）、電子稅務系統、社會保險及電子資訊交換。此外，許多政府部門目前亦提供網路服務，例如：投資許可、申請簽證、交通違規查詢及繳款、支付護照規費及公共設施（水電與電話）費用。

聯合國（UN）轄下國際電信聯盟（International Telecommunication Union）在2023年3月最新調查指出，沙烏地之數位整備度（preparedness）在全球排名第4、在20大工業國集團（G20）中排名第2。沙烏地通訊暨太空科技委員會（Communications, Space and Technology Commission, CSTC）於2023年3月8日主辦第9屆資通訊科技發展指標論壇（ICT Indicators Forum 2023）時表示，沙烏地資通訊科技市場在過去6年內對數位基礎建設投資總計達930億里雅（約247億美元），為中東暨北非（MENA）地區最大且成長最快。截至2025年，沙國資通訊市場規模已達約1,540億里雅，為中東暨北非（MENA）地區最大且成長速度最快之市場之一。成長動能主要來自政府數位化政策推動、企業雲端轉型加速、AI應用擴展及大型智慧城市與基礎建設計畫持續推進，使沙烏地逐步成為區域數位經濟與科技投資重要樞紐。節

CSTC指出，沙烏地數位基礎建設有成，目前行動網路傳輸速度為每秒逾181 MB，為全球平均值2倍，使沙烏地名列全球行動網速前10快排名之一。CSTC並指出，沙烏地國內第5代行動通訊網路（5G）覆蓋率達53%，其中以首都利雅德地區的94%為各區最高；光纖網路覆蓋率達370萬家戶；行動網路訂閱用戶數在總人口



占比172%，顯示普及率及重度使用人數均大幅增加；平均每人每日使用行動網路數據量逾1,200 MB，為全球平均值3倍，每月用量則達37 GB，另49.4%用戶平均每日上網7小時。

自沙國撥打國際長途電話至臺灣，每分鐘費率2.6沙幣（約新臺幣20元；離峰時間則為2.4沙幣），與撥打歐洲多數國家相同。國內電話費率則相當便宜，由利雅德撥打其他城市，每分鐘0.1沙幣（約新臺幣0.8元），同一城市互通電話，每分鐘則僅為0.05沙幣（約）新臺幣0.4元。至於手機費率，依選擇之供應商及撥打對象，頗有差異，宜事先比較；商旅短期停留可購買當地電信業者提供之預付型SIM卡或儲值卡，費用依方案不同約自30 - 75沙幣起（一般旅客常見方案約40 - 150沙幣，部分含通話及數據額度）或其他不同面額之儲值組合。

行動與寬頻網路費率方面，依不同電信業者及方案等級而有所差異，一般入門型行動數據方案約自50 - 120沙幣/月（約1GB - 25GB流量），中階方案約120 - 250沙幣/月（約40GB - 100GB流量），高階或無限量方案則約300 - 400沙幣/月以上（部分可達100 - 150 Mbps速度並提供較高或無限流量使用服務）。沙烏地行動網路已以4G/5G為主流，低速低量方案（如早期256 Kbps類型）已逐步退場或僅存於最低階方案。

四、運輸

交通運輸是沙國經濟發展戰略重點項目，陸運公路方面，經40年來不斷擴建及保養，沙國堪稱擁有較現代化之公路運輸系統。沙國目前計有7萬2,000公里4線道至10線道的高級柏油路面，其中包括3,690座橋梁及76座隧道，從穿越各主要城市間的高速公路，到深入窮鄉僻壤的綠洲道路，在廣垠沙漠中構成便捷的內陸交通網。

沙國連接重要城市的公路，除由東部大城達曼直通鄰國巴林（Bahrain）的4線道跨海大橋（Causeway）於1986年完工啟用外，其餘主要高速公路如下：1.利雅德

至達曼（395公里）；2.利雅德至麥加（950公里）；3.麥加至吉達（75公里）；4.利雅德至卡西姆（317公里）；5.麥加至麥地納（421公里）；6.達曼至（東北海港）Al - Khafji（457公里）；沙烏地南部聯結阿曼北部公路於2022年12月開通（564公里）。前述1-3公路總長度1,420公里，橫貫阿拉伯半島。

沙國目前主要鐵路系統為利雅德至達曼的450公里客運線路，以及利雅德與Al-Khraj、Haradh、Al-Hufuf之環狀聯結至達曼的貨運線路；鐵路運輸占利雅德與達曼間交通運輸的85%。沙國政府興建中的主要鐵路線，係利雅德至吉達間興建950公里長之鐵路，完成後可由吉達市/港-利雅德-達曼市/港連接成一條橫貫鐵路（稱為Saudi Land-bridge Project）。麥加-麥地那高鐵（Haramain railway）在2018年9月底正式營運，時速可達300公里/小時（中東地區時速最快的電力火車），預計每年可載送旅客人次達6,000萬。麥加-麥地那高鐵主線全長450公里，途經阿布都拉國王經濟城（King Abdullah Economic City, KAEC）並有支線通往吉達新的阿布都阿濟茲國王國際機場（new King Abdulaziz International Airport），另規劃之南北鐵路（貨運）線亦以利雅德為起點，主要是載運北部之磷礦與鋁礦，並與東岸之Ras Al-Zour港口接駁。

沙國2025年鐵路客運與貨運表現再度創下歷史新高，全年度鐵路旅客運輸量達1,400萬人次，礦產及貨品運輸量躍升至3,000萬公噸。該項營運成果成功減少高達200萬輛次卡車上路，大幅降低道路維護成本及碳排放，更有效提升沙國整體用路安全。

海港方面，除擴建現有Jeddah Islamic Port、King Abdulaziz Port（Dammam）、Ras Al-Khair Port、Jizan Port、Yanbu Commercial Port、King Fahad Industrial Port（Jubail）、King Fahad Industrial Port（Yanbu）、Jubail Commercial Port等8大港至全年貨物吞吐量（Tons of total Cargo handed）超過6,400萬公噸外，阿布都拉國王經濟城（KAEC）阿拉都拉國王港預計建造30個深水錨位，完工後將可存放2,000萬個20呎標準貨櫃單位（TEU）。



空運方面，沙國有利雅德（Riyadh）、吉達（Jeddah）、達蘭（Dhahran）及麥地那（Madinah）4個國際機場，以及遍布沙國境內的24個國內機場。沙國於2020年前投入120億美元來擴建機場設施，目前沙烏地阿拉伯航空（Saudi Arabian Airlines, Saudia）為沙國唯一國營航空公司，沙烏地運輸部於2022年3月宣布與沙烏地主權基金 - 公共投資基金（PIF）合作，計畫於利雅德興建一座新機場及成立一家新的國籍航空公司。

沙國一般市民交通工具仍以自用車及計程車為主，沙烏地首都利雅德捷運於2024年底開通，搭乘人數日益增加，捷運網涵蓋756個捷運車廂、85個捷運站、3,853個公車站牌及公車站、24條公車路線、1,150公里的網絡及956臺公車，有助打造利雅德成為世界先進都市，預估每日可載送5萬3,000旅客人次（註：預估利雅德人口在2030年將從目前600萬人增加至800萬人），另利雅德有少數公車運行，沙烏地公共運輸公司（Saudi Arabian Public Transport Company, SAPTCO）表示，在利雅德捷運正式啟動前，將先為800萬利雅德住民建置公車運輸路線，盼逐步減少市區汽車使用量、避免交通阻塞、減少汙染及降低石油消費，未來利雅德公共運輸系統（public transport system）將有3,500輛公車、300條路線、行經5,000個點並橫越1,000個交通路口，公車票價為沙幣2元以上（約新臺幣17元）。

第柒章 勞工

一、勞工素質及結構

沙國人口總數約3,500萬人，年輕化人口（半數為30歲以下）及超過500萬名學生，人口平均年齡甚低。外籍人口（絕大多數為外勞）估計近1,200萬人，幾乎擔任所有就業市場具勞力性質的工作。在沙國之外勞及眷屬人口以孟加拉及印度兩國最多，一般估計沙烏地目前外籍勞工以孟加拉人為大宗，約212萬人，次為印度人約188萬、巴基斯坦人181萬、葉門人180萬、埃及人147萬、蘇丹人82萬及菲律賓人約73萬。

沙國勞動市場高度倚賴外籍勞工，另一方面，沙國年輕人的失業率卻居高不下。如何矯正企業界僱用外勞與沙烏地人的偏好差異，提高本國人的就業機會，一直是沙國政府最大的挑戰及優先政策。

沙國政府希望逐年減少在沙外勞人數（例如2013年初對數十萬名逾期居留之南亞僑民予以大赦遣返），以減少大量勞務外匯外流，並藉此增加沙國國民就業機會。以往企業人力沙烏地化（Saudization）之政策規定，公司僱用外勞原則上不得超過總人力之75%，因特殊原因聘用外勞超過75%限制者，必須專案向勞工部提出申請。如今新的沙化政策（Nitaqat）則依照公司行業別及規模大小全面限制僱用外勞的比例，規定更為嚴格。

由於沙國大部分的勞動力係由外籍勞工所構成，造成沙烏地人相當高的失業率，根據沙烏地統計總局（General Authority for Statistics）數據，2025年第4季沙烏地整體失業率為7%，與2024年同期持平。沙烏地推動沙化政策協助本國籍人士就業量提升，落實「願景2030」政策（Vision 2030）推動經濟多元化發展及人力本土



化，非石油及民間產業就業機會持續增加。

沙國政府的勞力沙化政策要求民間企業配合僱用本國籍國民，但也因此導致非常大的挫折及反彈，因為僱用沙烏地人的成本很高，且其通常都缺乏所需技能。為解決此一問題，沙國政府近年來已將教育與訓練列為國家優先政策，足見政府對失業問題及沙化政策的重視。

沙烏地人力資源發展基金（Saudi Human Resources Development Fund，簡稱 Hadaf）於2021年4月初核准新增33項專業證照核發，使目前核發證照類別達78種，所有沙籍國民皆可申請認證。本次新增包括網路安全、科技資訊安全、資通訊科技、風險管理、資訊管理、人工智慧等，亦包括會計暨法規、企業暨專案及營運管理、投資暨金融操作、資產管理、計畫及編程等，政府盼將勞動市場進一步本土化、創造就業並鼓勵國人就業，因此積極推動國人取得相關證照以提升就業資格。

二、勞工法令

依據2005年9月實施的新勞工法（Labor Law）規定，一天工作不得超過8小時（daily basis），一星期工作不得超過48小時（weekly basis），齋月（Ramadan）期間穆斯林員工之工時減為一天不超過6小時，一星期不超過36小時，凡超時工作或假日加班應按平常工資之1.5倍給付。僱用契約（employment contract）由勞資雙方合議訂定，但合約內容不得與沙國勞工法之規定牴觸，勞資雙方均有權在明確的條件下終止僱用合約，對勞工免遭雇主不公平解僱員工增加保護作用。此外，員工工作滿1年可有30天年度休假（annual leave）。

沙國資方給予外勞及沙籍人士薪資水準差異極大，相同工作，沙籍人士薪資平均為外籍人士之1~1.5倍。以專業別區分，技術性工作之薪資最高，外籍工程師月入可達10,000沙幣（約9萬臺幣）以上，外籍製造業勞工則有5,000沙幣以上，外籍服務業薪資約介於2,000至4,000沙幣間。

根據沙烏地統計總局統計，沙烏地全國平均薪資（含沙烏地籍及非沙籍員工）

為沙幣6,380里雅，其餘重點包括：

- （一）沙烏地籍員工平均薪資達到沙幣10,186里雅、非沙籍員工平均薪資則為4,023里雅。
- （二）沙籍男性平均薪資為10,801里雅、女性為8,064里雅。
- （三）沙籍員工最高月薪年齡層落於45-54歲，平均為15,358里雅；外籍員工最高月薪年齡層亦為45-54歲，平均為5,054里雅。

2019年1月20日沙烏地人力資源暨社會發展部（Ministry of Human Resources and Social Development）公布鼓勵女性就業計畫，賦予職業女性更多權益、防止歧視並確保同工同酬。該計畫目標係為女性創造吸引人的就業環境以增加婦女勞動參與、鼓勵私部門（private sector）企業聘用女性員工。該計畫規定，女性薪資須與從事相同工作男性相同、保障女性工作環境的安全、隱私及獨立性、保全系統須由女性操作、女性不可從事旅宿業客房服務（room services）或搬運行李等工作、女性不可受僱於可能會造成傷害或危險的工廠（擔任工廠領導階層例外）、輪班制工作同時至少須有2名女性在場、女性原則上不能在夜間工作（須於晚間11間前下班），除非與健康或慈善（health or charity）相關、緊急情況或者夜間才能防止材料快速損壞（keep materials from rapid damage）的工作等。

至於有關外商最為詬病的沙化（Saudization）配額要求，則未見諸於勞工法，係由勞工部近年來以行政命令所規範，依產業別及公司員工總數而有所不同，以往大部分介於10-20%間。目前雷厲風行的沙化新制，所訂定的沙化比例則由最低的5%（50人以下的營造業）至最高的100%（手機通訊業）不等。

沙國勞工制度過去最大的缺陷是「保證人」（sponsorship）規定，僅有沙烏地籍可申請外勞工作簽證，並擔任其保證人，外勞入境後需在其保證人名下工作滿2年後，始能在保證人（通常為雇主）的同意下轉移（transfer）至別的公司工作。保證人制度（阿語“Kafala”）是阿拉伯半島國家於70年前所獨創，由於常有本地人引進外勞後，轉賣其保證人權利給其他雇主（須付清原先保證人辦理「工作簽證」



支付之費用）藉以牟利，造成層出不窮的保證人剝削及虐待外勞案例，違反伊斯蘭法及牴觸有關人權的國際協定而備受批評。

惟沙烏地人力資源暨社會發展部（Ministry of Human Resources and Social Development）於2021年3月14日實施重大勞動法規改革，其中包括促進就業市場流動性及明確規範勞工出入境簽證之核發等，政府盼藉此徹底翻新過去70年以來國內民間企業的勞資約僱關係（包括取消上述保證人制度）及就業市場環境，同時落實「2030願景政策（Vision 2030）」關於人力資源及就業發展的規劃。該部係於2020年11月4日推動上述勞動法規改革，新法上路後透過Absher及Qiwa等2大電子服務入口網提供民間企業之外籍勞工所需服務及資訊，惟私人駕駛、住家警衛、私人幫傭、牧工、園丁或農工等5類外籍勞工則不在其服務範圍。

根據新法，沙國境內之外籍勞工於原約僱契約期滿時，得申請轉入新職，無須取得原雇主同意。在簽證方面，持有出境暨再入境（exit and reentry）簽證之外籍勞工若有旅外需求，可於線上提出申請並同時通知雇主，大幅簡化以往作業流程；至於持有末次出境（final exit）簽證者，可於約僱契約效期內及期滿時離境。持有前述2種簽證之外籍勞工得不經雇主同意即申請離境，因此須承擔被雇主終止契約之風險，惟整體來說，沙國政府認為新法將有助促進國內就業市場流動性並提升其勞動市場競爭力。

第捌章 簽證、居留及移民

一、簽證、居留及移民規定

沙國核發之入境簽證種類以往主要有商務簽證、工作簽證、宗教（朝覲）簽證及依親簽證，申請沙國簽證須有邀請函或沙國保證人（Sponsor），另2019年9月27日沙烏地觀光部（Ministry of Tourism）宣布，來自66個國家/地區可申請觀光e簽證（e-Visa）及落地簽證（臺灣在名單中），前述國家亦可透過沙烏地在當地領事館取得旅遊簽證，每次入境居留天數最多3個月。為進一步促進觀光，沙烏地自2023年1月30日起針對搭乘沙烏地國籍航空Saudi Arabian Airlines（Saudia）及Flynas之旅客發放免費轉機入境電子簽證（Transit Visa for Stop-over），簽證效期為3個月，單次入境最長可停留96個小時。持有本簽證之旅客除可入境沙烏地進行觀光活動，穆斯林旅客亦可進行副朝覲（Umrah）並進入聖地麥地那之先知清真寺（Prophet's Mosque）。旅客可至上述沙烏地國籍航空網站進行線上申請，電子申請書將直接載送至沙烏地外交部之聯合簽證作業平台（Unified National Visa Platform），完審後之電子簽證將即透過電子郵件寄送至申請者信箱。

商務簽證停留沙國期限由1星期至1個月不等，必要時可於抵沙後向沙國護照局繳費申請展延。工作簽證時效為3個月，抵達沙國後3天內須由沙方保證人向護照局申辦居留證（Iqama），一般效期2年。至於穆斯林首次申請朝覲簽證，免收簽證費，必須透過沙國及我國旅行社洽辦。

鑒於沙烏地駐臺商務辦事處核發簽證之國籍欄係依據沙國政府核可之申請文件資料填寫，且因係電腦作業，無法任意更動。為與中國大陸地區人民區分，我國人於申請簽證時，正確國籍欄資料應填寫「Taiwan」，以維護我國籍資料完整與一



致，請國人多加注意，避免入境後申辦居留證件遭遇困擾或不便。

僑居沙國外勞一般僅能獲得1次1年的短期居留，到期必須經雇主（employer/sponsor）同意，再向主管機關申請延長1年居留，相當不便，欲取得沙國長期居留相當困難。沙內政部移民署為一般外勞申請居留主管機關，但外國投資者可透過沙國投資部（MISA）服務中心窗口向主管機關提出申請。

二、聘用外籍員工

沙國聘用外籍人員給付薪資標準不同，大致而言，以付給歐、美國家外籍人員（大都為管理階層或專門技術人士）薪資最高，來自南亞、東南亞及非洲國家的非技術性外勞工資最低，一般勞工工資介於1,000沙幣（約267美元）至2,000沙幣（約533美元）之間；技術性勞工之工資視技術層次不同，可能高出2至3倍不等。

三、子女教育

沙國外籍人口眾多，外國學校林立，除美國、日本、英國、法國及德國等主要外資國在沙國均設有國際/外僑學校外，亦有印度、巴基斯坦、菲律賓、土耳其等特定族裔之外國學校，以及針對其他阿拉伯國家人民開辦之國際學校。西式教育以美國學校（如利雅德美國學校American International School-Riyadh, <http://www.aisr.org>，吉達美國學校American International School of Jeddah, <http://www.aisj.edu.sa>）及英國學校（如利雅德英國學校British International School Riyadh, <http://www.bisr.com.sa>，吉達英國學校British Internatiobal School of Jeddah, <http://www.bisj.com>）辦學歷史較久，學校設施較完備，吸收較多來自各國人士之子女就讀，故學生人數也較其他學校多，但學費相對昂貴，以美國學校為例，一年學費約2萬5,000美元；另由加拿大、澳洲及紐西蘭等國大使館支援設立之國際學校（Saudi Arabian International School-Riyadh, Multinational Section, <http://www.mns-r.com>），雖辦學歷史較短，規模比美國學校及英國學校小，但因係以英語教學，且學費較美校便宜，

入學亦較英校容易，成為次佳選擇。



第玖章 結論

截至2025年，沙烏地在推動「願景2030」政策下，經濟多元化取得顯著進展，非石油部門成為主要成長動力。根據國際貨幣基金組織（IMF）與沙國政府的預測，2025年沙國實質GDP成長率為4.5%，其中非石油經濟成長率為4.9%，顯示出強勁的內需與投資驅動力。

在非石油經濟領域，數位轉型、旅遊、製造業與物流等部門表現突出。數位經濟已占GDP的14%，預計到2030年，人工智慧將為經濟貢獻1,350億美元。旅遊業方面，沙國在2023年吸引超過1億名國際遊客，提前達成2030年目標，並計畫在2030年吸引1.5億名遊客。此外，製造業與物流業也在「2030願景」政策的推動下實現了穩定成長。

沙國政府積極推動私營部門參與經濟發展，並計畫將私營部門對GDP的貢獻從2022年41%提升至2030年65%。為了實現這一目標，沙國推出多項計畫，促進公共與私部門之合作，並吸引更多國內外投資。

沙國標榜鼓勵外人投資政策，其經貿體系及法規改革亦多方配合投資便商作法，但外商在取得沙國投資部核發之投資執照後，仍可能因其他部會（如內政部、人力資源暨社會發展部等）行政上配合不力，例如派駐員工之工作簽證及居留證等，而造成投資之阻礙。此外，「沙化政策」已造成部分產業（如營建業）人力短缺及人工成本提高等後遺症，短期內難以避免拉升企業營運成本及降低經商效率，並可能進而影響外資企業對沙國投資意願，惟面對國內年輕族群高失業情況，沙國政府不得不持續加速產業多元化發展，因此「沙化政策」仍將是沙國持續推動之政策方向。



附錄一 我國在當地駐外單位及臺（華）商團體

（一）駐沙烏地阿拉伯王國代表處經濟組（Economic Division, Taipei Economic and Cultural Representative Office in the Kingdom of Saudi Arabia）

通訊地址：P.O. Box 94377, Riyadh 11693, Saudi Arabia

Tel：+966 11 488-1900

E-mail：saudiarabia@moea.gov.tw

（二）外貿協會利雅德臺灣貿易中心（Taiwan Trade Center, Riyadh）

通訊地址：Office6, Building 6, Home Offices Complex, 2163 Al Urubah Road,
Riyadh 12334-7795, Saudi Arabia

Tel：+966 11 247-7758

Fax：+966 11 247-7756

E-mail：riyadh@taitra.org.tw



附錄二 當地重要投資相關機構

(一) 沙烏地阿拉伯投資部 (Ministry of Investment)

通訊地址：P.O. Box 5927, Riyadh 11432, Saudi Arabia

Tel：+966 11 456-7688

Fax：+966 11 456-9875

Website：https://www.misa.gov.sa/ar/

(二) 沙國產業聚落發展計畫 (National Industrail Clusters Development Program)

通訊地址：P.O. Box 65295, Riyadh 11556, Saudi Arabia

Tel：+966 11 218-8970

Fax：+966 11 218-8911

Website：http://www.ic.gov.sa/

(三) 沙烏地工業城暨科技園區管理局 (Saudi Authority for Industrial Cities and Technology Zones, MODON)

通訊地址：P.O.Box 84214

Tel：+966 11 8745748

Fax：+966 11 8749019

Website：http://www.modon.gov.sa/en/pages/default.aspx

附錄三 重要參考網站

沙烏地阿拉伯投資部

<https://www.misa.gov.sa/>

沙烏地阿拉伯商務部

<https://mc.gov.sa/en/Pages/default.aspx>

沙烏地阿拉伯統計總局

<https://www.stats.gov.sa/en>

沙烏地阿拉伯海關

<https://www.customs.gov.sa/sites/sc/en>



附錄四 我國廠商對當地國投資統計

年度別統計表

年度	件數	金額（千美元）
1974~2016	9	17,942
2017	0	0
2018	0	0
2019	2	1,516
2020	0	0
2021	1	11
2022	0	0
2023	2	62,323
2024	0	46,000
2025	0	0
總計	14	127,792

資料來源：經濟部投資審議司

年度別及產業別統計表

單位：千美元

業 別	年 度	累計至2025		2025		2024		2023	
		件數	金額	件數	金額	件數	金額	件數	金額
合計		14	127,792	0	0	0	46,000	2	62,323
農林漁牧業		1	3	0	0	0	0	1	3
礦業及土石採取業		1	3,141	0	0	0	0	0	0
製造業		7	50,987	0	0	0	0	1	46,400
食品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
飲料製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
菸草製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
紡織業		1	889	0	0	0	0	0	0
成衣及服飾品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
皮革、毛皮及其製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
木竹製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
紙漿、紙及紙製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
印刷及資料儲存媒體複製業		3	1,865	0	0	0	0	0	0
石油及煤製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
化學材料製造業		0	100	0	0	0	0	0	0
化學製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
藥品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
橡膠製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
塑膠製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
非金屬礦物製品製造業		1	1,066	0	0	0	0	0	0
基本金屬製造業		1	667	0	0	0	0	0	0
金屬製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
電子零組件製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
電腦、電子產品及光學製品製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
電力設備製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
機械設備製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
汽車及其零件製造業		1	46,400	0	0	0	0	1	46,400
其他運輸工具製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
家具製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
其他製造業		0	0	0	0	0	0	0	0
產業用機械設備維修及安裝業		0	0	0	0	0	0	0	0
電力及燃氣供應業		0	0	0	0	0	0	0	0
用水供應及污染整治業		1	11	0	0	0	0	0	0
營造業		1	2,613	0	0	0	0	0	0
批發及零售業		1	21,720	0	0	0	0	0	15,920
運輸及倉儲業		0	0	0	0	0	0	0	0
住宿及餐飲業		1	450	0	0	0	0	0	0
資訊及通訊傳播業		0	0	0	0	0	0	0	0
金融及保險業		1	2,800	0	0	0	0	0	0
不動產業		0	0	0	0	0	0	0	0
專業、科學及技術服務業		0	46,000	0	0	0	46,000	0	0
支援服務業		0	0	0	0	0	0	0	0
公共行政及國防；強制性社會安全		0	0	0	0	0	0	0	0
教育服務業		0	0	0	0	0	0	0	0
醫療保健及社會工作服務業		0	0	0	0	0	0	0	0
藝術、娛樂及休閒服務業		0	0	0	0	0	0	0	0
其他服務業		0	67	0	0	0	0	0	0

資料來源：經濟部投資審議司



附錄五 我國與沙烏地阿拉伯簽訂投資保障（證） 協定

我國與各國簽訂投資保障（證）協定內容下載連結：

https://investtaiwan.nat.gov.tw/showBusinessPagechtG_Agreement01?lang=cht&search=G_Agreement01&menuNum=92

投資臺灣入口網（首頁）「全球布局」>「對外投資」>「投資相關協定」>「投資保障（證）協定」

我國與各國簽訂投資保障（證）協定內容一覽表

地區 Area	國家 Country	檔案 PDF		
亞洲 Asia	新加坡 Singapore	中文	English	
	印尼 Indonesia	中文	English	
	菲律賓 Philippines	中文	English	
	馬來西亞 Malaysia	中文	English	
	越南 Vietnam	中文	English	
	泰國 Thailand	中文	English	
	印度 India	中文	English	हिन्दी

地區 Area	國家 Country	檔案 PDF		
	中國大陸 China Mainland	中文	English	
		兩岸投保協議共識	English	
	日本 Japan	中文	臺日投資協議文 本英文版	日文
		臺方保留措施清單	English	
		日方保留措施清單	English	日文
美洲 America	美國 United States	中文	Chinese-English	
	多明尼加 Dominican Republic	中文		Español
	巴拉圭 Paraguay	中文		Español
	阿根廷 Argentina	中文	English	
	宏都拉斯 Honduras	與宏都拉斯投保協定已由臺薩宏FTA投資章取代		
	薩爾瓦多 El Salvador	與薩爾瓦多投保協定已由臺薩宏FTA投資章取代		
	貝里斯 Belize	中文	English	
	哥斯大黎加 Costa Rica	中文	English	Español
	瓜地馬拉 Guatemala	中文	English	Español
	聖文森 Saint Vincent and the Grenadines	中文	English	
	巴拿馬 Panama	與巴拿馬的投保協定已議定廢止改由臺巴FTA投資章取代		



地區 Area	國家 Country	檔案 PDF		
	尼加拉瓜 Nicaragua	與尼加拉瓜投保協定已議定廢止改由臺尼FTA投資章取代 (臺尼FTA於2022年7月1日起停止施行。相關新聞稿： https://www.moea.gov.tw/MNS/populace/news/News.aspx?kind=1&menu_id=40&news_id=98978)		
	加拿大 Canada	中文	English	français
非洲 Africa	奈及利亞 Nigeria	中文	English	
	馬拉威 Malawi	中文	English	
	塞內加爾 Senegal	中文		français
	史瓦帝尼 (原「史瓦濟蘭」) Eswatini	中文	English	
	布吉納法索 Burkina Faso	中文		français
	賴比瑞亞 Liberia	中文	English	
	甘比亞共和國 Republic of The Gambia	中文	English	
大洋洲 Pacific Area	馬紹爾 Marshall Islands	中文	English	
中東 Middle East	沙烏地阿拉伯 Saudi Arabia	中文	English	العربية
歐洲 Europe	馬其頓 Macedonia	中文	English	Македонски
附註：紐西蘭－臺紐經濟合作協定（投資章）				



經濟部投資促進司

地 址：臺北市中正區愛國東路 82 號 3 樓

電 話：+886-2-2389-2111

傳 真：+886-2-2382-0497

網 址：<https://investtaiwan.nat.gov.tw/>

電子信箱：dois@moea.gov.tw